

# PROGRAMA PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA FUNCIÓN PÚBLICA EN AMÉRICA LATINA

---

X EDICIÓN

---



WASHINGTON | SANTANDER | MADRID  
CARTAGENA DE INDIAS

**EDITA**  
Fundación Botín

**DISEÑO Y MAQUETACIÓN**  
Baixa Studio / Fernando Riancho

**DEPÓSITO LEGAL**  
SA-708-19

# ÍNDICE

3	CARTA DEL DIRECTOR GENERAL DE LA FUNDACIÓN BOTÍN
4	1   FUNDACIÓN BOTÍN
9	2   GEORGETOWN UNIVERSITY
10	3   UNIVERSIDAD DE SALAMANCA
11	4   PROGRAMA PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA FUNCIÓN PÚBLICA EN AMÉRICA LATINA
11	A. OBJETIVOS
11	B. LISTA DE PARTICIPANTES
13	C. ÁREAS
14	D. ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS
17	E. SISTEMA DE EVALUACIÓN
17	F. PROYECTO DE BUENAS PRÁCTICAS
19	G. PERIODO DE PRÁCTICAS
19	H. PEER COACH
19	I. SEDES DEL PROGRAMA
20	J. CALENDARIO DEL PROGRAMA
32	5   RED DE SERVIDORES PÚBLICOS DE LA FUNDACIÓN BOTÍN
33	6   2019: ENCUENTRO 10 AÑOS DE RED
34	7   LA RESIDENCIA DE ESTUDIANTES
36	8   PONENTES Y CONFERENCIANTES

# **CARTA DEL DIRECTOR GENERAL DE LA FUNDACIÓN BOTÍN**

Estimado alumno:

Es un placer darte la bienvenida al Programa para el Fortalecimiento de la Función Pública en América Latina en esta 10ª Edición.

Como sabes, el objetivo es mejorar tu capacitación profesional, pero sobre todo fundamentar y motivar esa vocación de servicio público que ya has manifestado como estudiante.

La Fundación Botín impulsa el desarrollo económico, social y cultural de la sociedad. Para ello, actúa en los ámbitos de la educación, el arte y la cultura, la ciencia y el desarrollo rural, explorando nuevas formas de detectar talento creativo y apostar por él para generar riqueza cultural, social y económica.



Este Programa de Fortalecimiento Institucional es un reflejo de nuestra apuesta por el talento como principal motor de desarrollo de la sociedad y de nuestra convicción de que la primera condición para lograrlo es el buen funcionamiento de las instituciones, sobre todo de las instituciones públicas, formadas por personas en cuya labor hay una vocación de servicio y entrega a los demás.

Queremos que tu participación en este Programa de la Fundación Botín te abra la posibilidad de adquirir nuevos conocimientos y compartir experiencias. Y te permita, desde tus futuras competencias profesionales, mejorar tu entorno y la sociedad en la que vivimos. Este es un camino que se hace en compañía; formas parte de un grupo de 32 universitarios en el que cada uno de vosotros tiene algo que aportar para que la experiencia sea la mejor de las posibles. No pierdas la oportunidad de conocer a aquéllos que te rodean, y no prives a los demás de la oportunidad de conocerte a ti. En los grupos de trabajo, en los descansos, en los viajes, tomando un café por la mañana, en las comidas y en las cenas tendrás mil oportunidades para hacer amigos y crecer personal y profesionalmente.

Las clases, los encuentros con personalidades destacadas del mundo de la cultura y la política, las visitas a organismos e instituciones, el conocimiento de experiencias exitosas, los viajes y la convivencia con tus compañeros, te proporcionarán un mayor y más profundo entendimiento de lo que significan los valores de un sistema democrático y del impacto que un bien entendido servicio público tiene en el desarrollo de nuestra sociedad.

En resumen, esperamos que ésta sea una experiencia inolvidable que te sirva como punto de partida para formar parte de la Red de servidores públicos iberoamericanos que la Fundación Botín puso en marcha hace ya diez años. Estamos seguros que a través de las iniciativas que se van generando y de la colaboración entre vosotros, esta Red será capaz de ayudaros a afrontar los desafíos a los que os enfrentéis en el desarrollo de vuestra actividad como servidores públicos.

En definitiva, cuenta con nosotros para acompañarte y apoyarte en esta gran experiencia.

Deseándote que disfrutes y aproveches el Programa, te envío un cordial saludo.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a series of loops and a long horizontal stroke at the end.

IÑIGO SÁENZ DE MIERA CÁRDENAS  
*Director General de la Fundación Botín*



Sede de la Fundación Botín en la calle Pedrueca de Santander

## FUNDACIÓN BOTÍN, SEMBRANDO FUTURO

La Fundación Botín fue creada en 1964 por Marcelino Botín Sanz de Sautuola y Carmen Yllera, su mujer, para promover el desarrollo social de Cantabria. Más de cincuenta años después, mantiene su principal foco en la región cántabra y actúa en toda España y América Latina.

La Fundación Botín tiene como misión el desarrollo integral de la sociedad explorando nuevas formas de detectar talento creativo y apostar por él para generar riqueza cultural, social y económica. Para ello, interviene en los ámbitos del arte y la cultura, la educación, la ciencia y el desarrollo rural. Del mismo modo, apoya a instituciones sociales de Cantabria para llegar a quienes más lo necesitan.

Además, la Fundación cuenta con un Área de Fortalecimiento Institucional para profundizar en el conocimiento de la sociedad y descubrir claves que sirvan para generar riqueza y orientar su desarrollo. Impulsando programas de detección y desarrollo del talento en los sectores social y público.

## SEDES

La Fundación Botín cuenta con su sede principal en Santander, en la calle Pedrueca número 1, en la que fue la casa de la familia Sanz de Sautuola.

En 2017 la Fundación Botín inauguró el Centro Botín, un espacio para el arte, la cultura y la actividad formativa, concebido para continuar y potenciar la labor desarrollada por la Fundación en el ámbito de las artes plásticas desde 1984 y en el ámbito educativo desde 1972. Obra del arquitecto y Premio Pritzker Renzo Piano, tiene por objeto generar desarrollo social aprovechando el potencial que tienen las artes para despertar la creatividad. Situado en los históricos Jardines de Pereda, en Santander, el Centro Botín se suma ya como nueva sede, permitiendo a la Fundación Botín potenciar su dilatado apoyo al arte y a los artistas a través de exposiciones internacionales, talleres y becas, además de fomentar la investigación del dibujo de los principales artistas españoles de todos los períodos.

En el 2012 la Fundación abrió una nueva sede en Madrid. Se trata de un edificio catalogado, situado en el número 18C de la calle Castelló, en el corazón del Barrio de Salamanca, en Madrid.

La Fundación gestiona además la Casa Rectoral de Puente Pumar, que es su centro de operaciones en el Valle del Nansa además de un importante lugar de encuentro y núcleo de dinamización socio-económica para los habitantes de la zona.

## PRINCIPALES LÍNEAS DE ACTUACIÓN

### EDUCACIÓN

La Fundación Botín pretende mejorar la calidad de la educación con la introducción de la inteligencia emocional, social y el desarrollo de la creatividad en las aulas. Además, también se trata de proporcionar a las familias y docentes los conocimientos y herramientas necesarios para desarrollar en los niños las capacidades, actitudes y habilidades que les permitirán ser autónomos, competentes, responsables y felices.

Actualmente, la Fundación está expandiendo su programa *Educación Responsable* por Latinoamérica. Se trata de un ambicioso e innovador proyecto educativo con el que se apoya el crecimiento físico, emocional, intelectual y social de niños y jóvenes en más de 400 centros educativos repartidos entre España, Uruguay, Chile y México.

En junio de 2018, se presentó el III Informe del Plan de Evaluación Psicológica del Programa *Educación Responsable*. Los resultados obtenidos inciden en el impacto positivo del programa sobre las habilidades socioemocionales del alumnado, favoreciendo el clima de convivencia en el aula y revelando la importancia que tiene el profesorado para impartir con éxito el programa.

Gracias a estos resultados, el programa se sumó a los grupos de trabajo que participan en el proyecto Educación 2030 que desarrolla la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE).

### CIENCIA

La Fundación Botín mantiene desde hace más de una década un compromiso firme con la ciencia y la transferencia tecnológica para lograr que los resultados de la investigación científica española lleguen a la sociedad.

Gracias a este esfuerzo constante de apoyo a los científicos y sus instituciones, en los últimos años se han venido recogiendo importantes frutos en forma de acuerdos con la industria y los inversores para el desarrollo de nuevos productos de base científico-tecnológica.

Así, a través de su programa de Transferencia de Tecnología, la Fundación proporciona a las instituciones investigadoras españolas y a sus investigadores los recursos y el apoyo profesional necesarios para que sus resultados se trasladen a la sociedad y generen desarrollo social y económico.

Al mismo tiempo, la Fundación pretende ejercer un rol dinamizador en los procesos de transferencia del conocimiento a la sociedad mediante una gestión independiente de la transferencia y trabajando sobre el fortalecimiento de las relaciones con todos los agentes involucrados en el proceso.

En 2010, la Fundación puso en marcha su programa Mind the Gap: un programa de apoyo al emprendimiento biotecnológico pionero en España, que cuenta con seis compañías que facturaron conjuntamente alrededor de 1,3 millones de euros, captaron 1,2 millones de capital y mantuvieron 44 puestos de trabajo altamente cualificados.

Asimismo, ya se ha producido la primera desinversión del programa, con la venta de la participación de la Fundación Botín en DREAMgenics S.L., pasados 6 años de la inversión inicial. De esta forma se recuperó la inversión realizada, una cuantía que ya se está reinvertiendo en otros proyectos del programa como el impulso de start-ups, dotado con 600.000 euros.

### DESARROLLO RURAL Y PATRIMONIO

Desde sus orígenes la Fundación ha tenido como objetivo la conservación del patrimonio de Cantabria y ha contribuido de forma muy significativa a su conservación y conocimiento.

En el año 2005 quiso responder al reto del desarrollo rural a través del diseño de un modelo de crecimiento integral sostenible y su implementación en un territorio concreto de Cantabria: el Valle del Nansa y Peñarrubia.

Así, el Programa de Desarrollo Rural, Patrimonio y Territorio en el Valle del Nansa y Peñarrubia constituye una propuesta transversal para promover desarrollo a partir de sus propios recursos paisajísticos, culturales y naturales, abriendo nuevas vías de acción a los saberes e iniciativas de sus habitantes.

Su objetivo es definir un nuevo modelo de gestión territorial, económica y social en el medio rural, que promueva la interacción de los diferentes actores públicos y privados hasta lograr progresivamente una inversión de tendencia en las dinámicas rurales.

De hecho, la Fundación Botín fue reconocida con la concesión del galardón Hispania Nostra, en el que se premia su trabajo de defensa del patrimonio realizado a través de este programa. Los buenos resultados conseguidos en el Valle del Nansa y Peñarrubia han motivado que el programa se haya extendido con éxito al municipio de Valderredible, en un ejemplo perfecto de colaboración público – privada.

Además, la Fundación Botín desarrolla otra iniciativa líder en la producción de carne distinguida con la IGP “Carne de Cantabria”. El programa de Promoción Ganadera ya ampara al 50 % de los animales catalogados con esta distinción.



Reunión de *Talento Solidario* en la sede de la Fundación Botín en Madrid

## ACCIÓN SOCIAL

Desde su creación, y por expreso deseo de los fundadores, la Fundación Botín lleva a cabo un programa de Acción Social en Cantabria a través de instituciones que tienen experiencia en el trabajo directo con aquellos colectivos que más lo necesitan. Entre otros, impulsa programas para la infancia, de apoyo a la inmigración, de acompañamiento a ancianos, de prevención de drogodependencias y de integración de personas con discapacidad.

## OBSERVATORIO DE TENDENCIAS

Respondiendo a la esencia de su misión, la Fundación Botín lleva a cabo dos programas para la detección y el desarrollo del talento, cuyo objetivo es fortalecer tanto el sector social como el sector público:

- Talento Solidario es un programa que contribuye a la profesionalización del Tercer Sector en España. Para ello, lleva a cabo trabajo de mejora en áreas clave de gestión interna. Asimismo, se ha desarrollado una Red de Talento Solidario en la que participan las 290 entidades se han beneficiado del programa desde su puesta en marcha.
- El Programa de Fortalecimiento de la Función Pública en América Latina tiene como objetivo crear una red de servidores públicos en Latinoamérica que contribuya a impulsar el desarrollo de sus países. Es una iniciativa pionera basada en un intenso programa de siete semanas divididas entre EEUU y España. En su última edición, participaron 32 jóvenes seleccionados entre casi 6.000 candidatos.

Además, desde su creación y por expreso deseo de los fundadores, la Fundación Botín lleva a cabo un programa de Apoyo al Tercer Sector en Cantabria a través de instituciones que tienen experiencia en el trabajo directo con aquellos colectivos que más lo necesitan. Entre otros, impulsa programas para la infancia, de apoyo a la inmigración, de acompañamiento a ancianos, de prevención de drogodependencias y de integración de personas con discapacidad.

## OBSERVATORIO DEL AGUA

El Observatorio del Agua de la Fundación Botín es un think tank interdisciplinar que pretende contribuir a los debates actuales y emergentes sobre la gestión del agua, tanto en España como en el resto del mundo.

Creado en 2008, el laboratorio está especializado en el análisis de la gobernanza y la gestión integral de los recursos hídricos. También trabaja para impulsar y mejorar la política del agua, así como para promover una transferencia de conocimiento a la sociedad que ayude a garantizar la sostenibilidad medioambiental a medio plazo.

## COLABORACIONES

Además de los programas que gestiona directamente, la Fundación Botín colabora con otras instituciones y fundaciones con las que comparte estrategias y objetivos. Estas colaboraciones le permiten multiplicar los resultados de sus iniciativas y mejorar la eficiencia de sus recursos, contribuyendo a fortalecer el tejido social.



Vista del Centro Botín

## CENTRO BOTÍN

El Centro Botín es el proyecto más importante de la historia de la Fundación. Un centro de arte privado que continúa y potencia el Programa de Artes Plásticas que la Fundación desarrolla desde hace más de 25 años. Asimismo, el Centro Botín tiene una marcada misión social: generar riqueza y desarrollo económico, social y cultural a través de las artes, aportando un punto de vista propio e innovador al mundo del arte. En su primer año de vida, el Centro Botín se ha convertido en lugar de encuentro para los ciudadanos, integrándose perfectamente en el contexto local. Asimismo, gracias a su nutrida programación de arte, música, cine, teatro, danza o literatura, constituye un elemento tractor para la cultura de la región y contribuye a fortalecer el tejido social

Además, el Centro Botín aspira a ser un lugar pionero en el mundo para el desarrollo de la creatividad a través de las artes. De hecho, está llevando a cabo un innovador programa formativo en colaboración con la Universidad de Yale para, a través de las artes, promover el desarrollo de la inteligencia emocional y la creatividad.

## A. PROGRAMA DE ARTES PLÁSTICAS

El Programa de Artes Plásticas de la Fundación Botín se desarrolla en torno a tres ejes: formación, a través de becas y talleres internacionales dirigidos por artistas de relevancia; investigación del dibujo de los grandes maestros españoles de todas las épocas, y divulgación por medio de exposiciones internacionales producidas por la propia Fundación fruto de sus programas de investigación (Eduardo Rosales, Bartolomé Esteban Murillo, José de Madrazo, José Gutiérrez Solana o Francisco de Goya, entre otros) y formación (Joan Jonas, Julie Mehretu, Carlos Garaicoa, Tacita Dean, Carsten Höller, Cristina Iglesias o Martin Creed)

Además, la colección de arte de la Fundación Botín es fiel reflejo de su Programa de Artes Plásticas, que tiene una trayectoria de más de treinta años. Especializada en arte contemporáneo, reúne obras de artistas que han impartido talleres, así como trabajos de beneficiarios de las Becas de Artes Plásticas de la Fundación, complementadas todas ellas con obras de reconocidos artistas contemporáneos.

## B. PROGRAMACIÓN Y FORMACIÓN

El nuevo edificio permite a la Fundación Botín ampliar y desarrollar el importante programa iniciado en 2003 con expertos internacionales. Desde 2013, la Fundación trabaja en colaboración con el Centro de Inteligencia Emocional de la Universidad de Yale examinando el papel que juegan las emociones en el proceso creativo e investigando de qué forma las artes y las emociones que generan tienen un papel clave y un gran potencial en el desarrollo de la creatividad.

La puesta en marcha de un innovador sistema de medición para evaluar de forma objetiva el impacto del Centro Botín en la creatividad de las personas permite a la Fundación Botín disponer de datos objetivos y fiables sobre el grado de cumplimiento de la misión social del centro de arte de Santander. Gracias a un acuerdo firmado con el Instituto de Empresa, se está en disposición de conocer cómo las actividades artísticas, culturales y formativas contribuyen al desarrollo social y económico de la región. Asimismo, este proyecto se suma al trabajo llevado a cabo en otras áreas y programas para desarrollar sistemas de medición fiables que faciliten a la Fundación conocer el impacto real de su actividad

El Centro Botín responde también a esa voluntad de la Fundación de que todos los públicos puedan acceder al arte, ayudándoles a sentirse en armonía con él. La Fundación Botín confía en fomentar, a través de diferentes acciones, la creatividad de quienes visiten y participen en las actividades del nuevo Centro Botín, para de este modo mejorar su vida y su entorno.

Con esta finalidad, el Centro Botín ofrece un programa completo de actividades para niños, adolescentes, familias y adultos; actividades que despiertan la curiosidad y la imaginación, fomentando a su vez el aprendizaje a través del juego. Así, todos los días hay actividades artísticas, culturales o formativas en el Centro Botín, todo ello siguiendo el objetivo de acercar las artes a todas las personas, desde el visitante que viene de fuera y dispone de un tiempo limitado, a los ciudadanos de Cantabria y Santander que se espera disfruten del Centro Botín de forma asidua, y por supuesto a los Amigos y Voluntarios, que son los que de forma más intensa se implicarán en el Centro.

Además de exposiciones, conciertos, obras de teatro, danza y ciclos de cine, hay talleres y cursos sobre temas relacionados con seis disciplinas distintas: artes plásticas, música, literatura, cine, teatro y danza

La propuesta formativa para el desarrollo de la creatividad a través de las artes del Centro Botín incluye desde talleres para escolares o adultos hasta cursos de carácter profesional o de rango universitario, tales como los realizados en colaboración con la Universidad de Yale o el Máster en Educación Emocional, Social y de la Creatividad desarrollado en colaboración con la Facultad de Educación de la Universidad de Cantabria, al que se suma C. Program, el primer programa de desarrollo del pensamiento creativo a través de las artes para universitarios que impartirán el Centro Botín y la Universidad de Cantabria de forma conjunta.

## C. EL EDIFICIO

Con una superficie construida total de 10.285 m<sup>2</sup>, el Centro Botín está ubicado en un enclave privilegiado de Santander y rescata para la ciudad el antiguo parking del Ferry. El edificio, situado en voladizo sobre el mar, está revestido por 270.000 piezas circulares de cerámica nacarada que reflejan la luz y los colores cambiantes del mar y del cielo. Articulado en dos volúmenes, el oeste dedicado al arte y el este a las actividades culturales y formativas, el edificio cuenta con dos amplias salas de exposiciones (2.500 m<sup>2</sup> en su conjunto), un auditorio para 300 personas, aulas formativas, área de trabajo, un restaurante llamado “El Muelle” y dirigido por el chef dos estrellas Michelin Jesús Sánchez, una tienda y una azotea que ofrece una nueva mirada a la ciudad y a la bahía.

El nuevo centro de arte se encuentra en los históricos Jardines de Pereda que, como parte del proyecto, han sido remodelados y ampliados por el reconocido paisajista Fernando Caruncho en colaboración con Renzo Piano.

Inaugurados el 22 de julio de 2014, los jardines han doblado su extensión y triplicado las zonas verdes hasta llegar al mar, en un proyecto arquitectónico y paisajístico en el que tan importante es el propio edificio como los espacios públicos creados a su alrededor. Las plazas al norte y al oeste del edificio, siendo esta última un anfiteatro, sirven de escenario para las artes escénicas, proyecciones audiovisuales, actividades formativas, debates y proyectos creativos.



George Town University

## 2 | GEORGETOWN UNIVERSITY

La Universidad de Georgetown es una de las instituciones académicas y de investigación más reconocidas del mundo, que ofrece una experiencia educativa única que prepara a la próxima generación de ciudadanos globales para liderar y marcar la diferencia en el mundo. Somos una comunidad vibrante de estudiantes, profesores, ex alumnos y profesionales excepcionales dedicados a las aplicaciones del mundo real de nuestra investigación, academia, fe y servicio.

Fundada en 1789, Georgetown es la universidad católica y jesuita más antigua del país. Hoy, Georgetown se sienta en la encrucijada global de comercio y política, en Washington DC. Si bien mucho ha cambiado en 200 años, nuestra misión de preparar y educar a los líderes, ya sea para organizaciones comerciales, gubernamentales o sin fines de lucro, sigue siendo la misma.

### PROGRAMAS EJECUTIVOS

La Escuela de Negocios McDonough de la Universidad de Georgetown está dedicada a educar a los líderes del mundo y aprecia la oportunidad de asociarse con las principales universidades para brindar una experiencia global en Washington, DC. Los programas ejecutivos para visitantes recurren a la experiencia de Georgetown en áreas incluyendo

negocios internacionales, políticas públicas, relaciones internacionales, finanzas, comercio y liderazgo, entre otros.

### GEORGETOWN UNIVERSITY LATIN AMERICA LEADERSHIP PROGRAM

El Programa de Liderazgo de América Latina (LALP por sus siglas en inglés) administra programas que educan a las nuevas generaciones de líderes de toda la región que trabajan en los sectores público, privado y la sociedad civil. A través de programas administrados en América Latina y en Washington DC, el LALP crea vínculos más profundos entre la región y la misión de la universidad de enseñar y servir al bien común.

El LALP colabora estrechamente con el Centro de Estudios Latinoamericanos (CLAS) y con profesores y programas de toda la universidad en el cumplimiento de su misión.

El Programa de Liderazgo para América Latina de la Universidad de Georgetown tiene varias ventajas cuando se trata de desarrollar y ejecutar programas de liderazgo, que incluyen: (i) centrarse en formar líderes para transformar el mundo; (ii) compromiso con los valores, el pensamiento crítico y la ética pública; (iii) afinidad especial y relación con América Latina, sus desafíos y oportunidades; (iv) estratégicamente ubicado en Washington D.C. con acceso a instituciones públicas y expertos de alto nivel; y (v) red de contactos con profesores, líderes del sector público y privado de los Estados Unidos y líderes emergentes en América Latina.



Patio de Fonseca, Universidad de Salamanca

### 3 | UNIVERSIDAD DE SALAMANCA

En el año 1218 el rey Alfonso IX de León funda la Universidad de Salamanca, que es considerada como la más antigua de las universidades hispanas existentes. En 1254 el rey Alfonso X establece las normativas de organización y dotaciones financieras y en 1255 Alejandro IV publica las bulas pontificias que reconocen la validez universal de los grados por ella otorgados y se le concede el privilegio de tener sello propio. Así, la Universidad de Salamanca se convirtió, junto con París, Oxford y Bolonia en una de las primeras universidades europeas y hoy en día es la única española que ha mantenido su actividad a través de los siglos.

La Universidad de Salamanca pasará por un momento de expansión sin precedentes con la creación de las primeras universidades americanas, que a partir de 1451 comienzan a fundarse siguiendo la estela de la salmantina al utilizar sus cartas fundacionales como modelo. Más del 70% de las universidades creadas en los siglos XV, XVI y XVII consideran hoy en día a la Universidad de Salamanca su 'alma mater'. En esta época, el prestigio de Salamanca atrae hacia sí una confluencia de estudiantes de todo el ámbito peninsular, e incluso europeos y americanos. La ciencia y la tecnología desarrolladas en la Universidad de Salamanca han protagonizado algunos de los avances más importantes de los últimos siglos. El pensamiento avanzado de Francisco de Vitoria ha hecho que se considere a

Salamanca cuna del Derecho Internacional, pero por sus aulas han pasado otros personajes ilustres como Fray Luis de León o Francisco de Salinas o Antonio de Nebrija, creador de la primera gramática del español.

A ellos se unen los centros dedicados a estrechar vínculos académicos y culturales con otros países y culturas como el Centro Cultural Hispano Japonés, el Centro de Estudios Brasileños o el Instituto de Iberoamérica, donde el continuo movimiento de profesores y estudiantes mantiene los lazos y crea nuevas perspectivas de futuro en las alianzas establecidas.

La Universidad cuenta con el Instituto de Iberoamérica es un centro cuya misión es potenciar el conocimiento de Iberoamérica desde una posición multidisciplinar, tanto en el desarrollo de la investigación, como en la docencia y la transferencia del conocimiento. Se constituye como el lugar de encuentro de los investigadores que trabajan sobre Iberoamérica en la Universidad de Salamanca con el objetivo de generar sinergias y favorecer la formación de equipos de investigación sobre problemáticas iberoamericanas.

El Instituto promueve la investigación de excelencia y el desarrollo de programas de docencia de calidad en torno al conocimiento de temas políticos, económicos, culturales y sociales de Iberoamérica. El compromiso de los investigadores y estudiantes de postgrado es generar una comunidad académica, plural y crítica, interesada en producir conocimiento y generar respuestas concretas a los problemas de la región.

## 4 | PROGRAMA PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA FUNCIÓN PÚBLICA EN AMÉRICA LATINA

El patronato de la Fundación Botín decidió extender su actividad en Iberoamérica para dar respuesta a la intensidad de relaciones americanas de Cantabria, la región que la vio nacer y a la nueva situación en la que la responsabilidad social ha de pensarse de forma global. Es así como nace su **primer proyecto propio en la Región, el Programa para el Fortalecimiento de la Función Pública en América Latina**, con el convencimiento de que la existencia de un sector público sólido es condición sine qua non para que las sociedades disfruten de un desarrollo social, económico, y cultural sostenido en el tiempo.

La consolidación de instituciones sólidas formadas por servidores públicos capacitados y comprometidos con el interés general es uno de los principales retos de Iberoamérica, reto que comparte con buena parte del mundo desarrollado y en desarrollo.

### A. OBJETIVOS

#### OBJETIVOS GENERALES

El Programa pretende impulsar el desarrollo de la región por medio de la creación de redes de servidores públicos con alta capacitación y verdadero compromiso con el interés general. Al mismo tiempo, pretende prestigiar el ejercicio de la función pública –y en general del papel del estado– entre los jóvenes universitarios de Iberoamérica.

Para ello la Fundación, en colaboración con más de 500 universidades, ha seleccionado por décimo año consecutivo a 32 estudiantes universitarios con alto potencial y con vocación de servicio público para ofrecerles un programa intensivo de formación en España y EEUU de siete semanas de duración. El programa está diseñado por la propia Fundación Botín para alimentar y sustentar esa vocación sobre conocimientos, y potenciar en los participantes las actitudes y competencias necesarias para el buen ejercicio de la función pública.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Fundamentar la vocación de servicio público desde los aspectos históricos, jurídicos, económicos, sociológicos y actitudinales.
2. Analizar la aplicabilidad del objetivo anterior a la realidad iberoamericana del Siglo XXI y su orientación específica a la función pública.
3. Capacitar a los participantes para mejorar su formación y desarrollar a la persona con criterio ético y competencial.

4. Realizar una experiencia vital para el servicio y la función pública a través de actividades y trabajos individuales y colectivos.
5. Promover y facilitar que los participantes se organicen en redes que les permitan mantener el contacto y continuar con su formación.

### B. LISTA DE PARTICIPANTES, 10ª edición

FERNANDO AMARAL  
Licenciatura en Derecho  
*Universidad Católica Andrés Bello*  
Venezuela

MARIA PIA AMORIN  
Licenciatura en Comunicación  
*Universidad ORT Uruguay*  
Uruguay

JAZZMIN ANAIZ AREVALO OLIVERA  
Ingeniera en Gestión Empresarial  
*Universidad Privada del Norte*  
Perú

JOSÉ RÚBEN BRITZ BAEZ  
Licenciatura en Derecho  
*Universidad del Norte*  
Paraguay

LUCÍA COUSO  
Licenciatura en Letras  
*Universidad de Buenos Aires*  
Argentina

WEMBLEY DA FONSECA GONÇALVES CASTRO  
Bachillerato en Relaciones Internacionales  
*Universidad Federal de Goiás (UFG)*  
Brasil

CIBELE PATRÍCIA DAMASCENO DE OLIVEIRA  
Ingeniero Civil  
*Universidade Federal de Minas Gerais*  
Brasil

DANIELA ESPINAL FONDEUR  
Licenciatura en Economía  
*Universidad Autónoma de Santo Domingo*  
República Dominicana

BAUTISTA FAZIO  
Lic. en Ciencia Política  
*Universidad Austral*  
Argentina

ANNA GABRIELA FERREIRA NOVAL  
Licenciatura en Estudios Liberales  
*Universidad Metropolitana*  
Venezuela

GABRIELA FERREIRA SILVA  
Licenciatura en Relaciones Internacionales  
*Universidade Federal de Santa Catarina - UFSC*  
Brasil

MARCOS VINÍCIUS FIDELIS BEZERRA  
Graduación en Derecho  
*Universidade Federal del Rio Grande do Norte*  
Brasil

ARANTXA GARCÍA  
Licenciatura en Nutrición y Ciencia de los Alimentos  
*Universidad Iberoamericana Ciudad de México*  
México

FLORENCIA MARÍA GASTALDI  
Derecho  
*Universidad Nacional de Córdoba*  
Argentina

ANDREA HENRÍQUEZ  
Ciencia Política  
*Pontificia Universidad Católica de Chile*  
Chile

FACUNDO MARCOS HEREDIA  
Abogacía (Licenciatura en Derecho)  
*Universidad Nacional de Cuyo*  
Argentina

JULIO INTRIAGO IZQUIERDO  
Licenciatura en Ciencias Políticas y Relaciones  
Internacionales  
*Universidad Casa Grande*  
Ecuador

YAN CARLOS LABRADA ABREU  
Licenciatura en Periodismo  
*Universidad de La Habana*  
Cuba

ALEJANDRO LOBO CLAVIJO  
Economía  
*Universidad Nacional de Colombia*  
Colombia

ISABELLA LOPERA ARANGO  
Licenciatura en Pedagogía Infantil  
*Universidad de La Sabana*  
Colombia

MIGUEL ANTONIO MENJÍVAR MENA  
Ingeniería de Negocios  
*Escuela Superior de Economía y Negocios*  
El Salvador

CRISTHIAN ESTEBAN MOLINA DELGADO  
Bachillerato y Licenciatura en Derecho  
*Universidad de Costa Rica*  
Costa Rica

GUADALUPE MURGA  
Ingeniería Biomédica  
*Universidad Nacional de Tucumán (UNT)*  
Argentina

ANAMARY OLIVAS VÉLEZ  
Licenciatura en Relaciones Internacionales  
*Universidad de las Américas Puebla*  
México

JAVIER PEÑAFIEL  
Ingeniería Civil en Industrias, Diploma en Ingeniería de  
Transporte  
*Pontificia Universidad Católica de Chile*  
Chile

ESTHER MONTSERRAT PÉREZ CISNEROS  
Licenciatura en Administración Pública  
*Universidad Nacional Autónoma de México*  
México

ITMARELI RODRÍGUEZ CANO  
Licenciatura en Comunicación Ejecutiva Bilingüe  
*Universidad Tecnológica de Panamá*  
Panamá

MONSERRAT VALERIA RODRIGUEZ SANDOVAL  
Licenciatura en Ciencia Política y Gestión Pública  
*Universidad Mayor de San Andrés*  
Bolivia

RICARDO SANDOYA GUERRERO  
Ingeniería en Electricidad  
*Escuela Superior Politécnica Del Litoral*  
Ecuador

MARÍA ALEJANDRA VARGAS DURANGO  
Gobierno y Asuntos Públicos  
*Universidad de Los Andes*  
Colombia

ELENA MARÍA XÓCHIHUA ROJO  
Licenciatura en Derecho  
*Universidad Panamericana Campus Guadalajara*  
México

CARLOS ROLANDO YAX MEDRANO  
Licenciatura en Ciencia Política con Especialidad en  
Políticas Públicas  
*Universidad de San Carlos de Guatemala*  
Guatemala

## C. ÁREAS

El programa aborda cuatro bloques diferenciados:

### 1. POLÍTICAS PÚBLICAS

#### 1.1. OBJETIVOS

1. Fundamentar el marco jurídico en torno al cual se articulan las políticas públicas.
2. Conocer los mecanismos políticos, jurídicos e históricos que constituyen la democracia y el sistema de partidos.
3. Conocer la gestión de los servicios públicos y las diferentes Administraciones.
4. Desarrollar capacidades para el análisis y el diseño de las principales políticas públicas.
5. Identificar tendencias en la gestión pública.
6. Adquirir una mayor conciencia social en el ámbito de la gestión pública.

#### 1.2. CONTENIDOS

- Bases jurídicas del Estado de Derecho.
- Retos legislativos y política en acción.
- Gestión presupuestaria en las administraciones.
- Seguridad jurídica.
- Seguridad ciudadana.
- Iniciativas innovadoras en políticas penitenciarias.
- Fuerzas Armadas y servicio público.
- Gestión de Emergencias.
- Mujer y asuntos sociales.
- Derechos de la infancia e incidencia política.
- Tercer sector y voluntariado.
- Gestión de sanidad pública.
- Políticas públicas de educación.
- Sostenibilidad y ahorro energético.
- Libertad de expresión y políticas públicas.
- Políticas públicas y transporte sostenible.
- Gestión portuaria.
- Gestión eficiente del agua.
- Gestión de espacios naturales.
- Gestión del patrimonio artístico.
- Fuentes del patrimonio bibliográfico.
- Turismo y gastronomía sostenibles.

#### 1.3. ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS

- Encuentro con Servidores Públicos.
- Visita y encuentro con el Presidente de la Comunidad de Cantabria.
- Visita y encuentro con la Alcaldesa de Santander.
- Visita al centro de Emergencias 112 de la Comunidad de Madrid.
- Visita Consorcio de Transporte de la Comunidad de Madrid.
- Actividades de voluntariado en organismos sociales.

## 2. TENDENCIAS GLOBALES Y SOLIDARIDAD

### 2.1. OBJETIVOS

1. Aproximarse a las tendencias políticas, económicas y sociales actuales.
2. Familiarizarse con los ejes directores de la política económica global.
3. Considerar los grandes equilibrios globales en las cuestiones nacionales, con especial atención a aspectos geopolíticos y geoestratégicos.
4. Conocer los aspectos sustantivos de los mecanismos e institucionales de gobiernos democráticos.
5. Dar razón de las particularidades del sistema democrático en Iberoamérica y la aplicación de grandes políticas públicas.

### 2.2. CONTENIDOS

- Teoría del Estado.
- Macroeconomía.
- Economía del desarrollo.
- Finanzas y política monetaria
- Cooperación para el desarrollo.
- Geopolítica y geoestrategia.
- Globalización, competitividad y gobernabilidad.
- Visión estratégica de cooperación global.
- Conversaciones sobre seguridad global.
- Pobreza y desigualdad en América Latina.
- Política al servicio de la sociedad en la región latinoamericana.
- Latinoamérica en el escenario global.

### 2.3. ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS

- Visita a la OEA.
- Visita al BID.
- Visita al Capitolio.
- Visita al Banco de España.

## 3. ÉTICA PÚBLICA

### 3.1. OBJETIVOS

1. Adquirir conciencia del rol del funcionario público como servidor social.
2. Reflexionar sobre la función pública y su papel en la sociedad civil iberoamericana y los retos futuros.
3. Adquirir una fundamentación en antropología.
4. Conocer experiencias reales de servicio público y sus problemas éticos.
5. Reforzar la voluntad de un servicio ético.

### 3.2. CONTENIDOS

- Principios del servidor público.
- Vocación del servidor público.
- Misión, visión y valores.

- Ética pública.
- Ética y ciudadanía.
- Ética Pública y ejercicio profesional.
- Ética Pública y sociedad civil.
- Derechos civiles.

## 4. CREATIVIDAD, INNOVACIÓN Y LIDERAZGO

### 4.1. OBJETIVOS

1. Establecer elementos formativos transversales para el buen ejercicio profesional de la función pública
2. Potenciar las habilidades competenciales en comunicación, liderazgo, creatividad, trabajo en equipo y dirección estratégica.
3. Conocer metodologías avanzadas de desarrollo personal y profesional.
4. Obtener una visión global de las mejoras en la calidad del Servicio Público introduciendo la tecnología.

### 4.2. CONTENIDOS

- Innovación y servicio público.
- Big Data en el sector público.
- Regulación e innovación.
- Gestión de expectativas sociales.
- Percepción y mirada sistémica.
- Transformación digital.
- Inteligencia emocional.
- Creatividad.
- Comunicación y oratoria.
- Accesibilidad, discapacidad y desarrollo tecnológico.
- Arquitectura, urbanismo y ciudadanía.
- Smart Cities: Planificación y gestión.
- Prensa local y transformación digital.
- Educación Responsable.
- Proyectos de innovación.

### 4.3. ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS

- Programa de Coaching y Plan de Aprendizaje individual.
- Visita al Centro Botín.
- Outdoor Training en el Valle del Nansa.
- Camino de Santiago.
- Actividades deportivas.
- Gymkana.
- Presentación Países

## D. ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS

### OUTDOOR TRAINING. VALLE DEL NANSA

En las primeras semanas del programa los alumnos realizarán una actividad formativa en pleno contacto con la naturaleza, en el Valle del Nansa, pensada para fomentar el compañerismo y espíritu de grupo.

Actuarán como líderes de un equipo, se enfrentarán a retos y desafíos que les proporcionarán intensas experiencias y recibirán al finalizar cada actividad un feedback sobre los valores trabajados.

### EL CAMINO DE SANTIAGO

El Camino de Santiago es una ruta que recorren los peregrinos procedentes de España y de toda Europa para llegar a la ciudad de Santiago de Compostela, donde se veneran las reliquias del apóstol Santiago el Mayor. Durante toda la Edad Media fue muy concurrido, después fue ligeramente olvidado y en la época actual ha vuelto a tomar un gran auge. El Camino de Santiago ha sido declarado por la Unesco Patrimonio de la Humanidad; Itinerario Cultural Europeo por el Consejo de Europa, ha recibido el título honorífico de Calle mayor de Europa.

Los orígenes del culto a Santiago en la Hispania romana son desconocidos, pero parece ser que en el año 814 se encontraron reliquias atribuidas al apóstol. El número de peregrinos aumenta extraordinariamente a partir del siglo X, cuando la población europea logra salir del aislamiento de épocas anteriores e inicia una serie de contactos e intercambios que, en el campo religioso, llevarán a hacer de la peregrinación la forma más difundida de devoción. Roma, Jerusalén y Santiago de Compostela serán los destinos más importantes: todos los caminos llevan a Roma. Los cruzados y las ciudades marítimas italianas abren la ruta de Jerusalén.

### VISITA AL CENTRO DE EMERGENCIAS DE LA COMUNIDAD DE MADRID 112

El 112 trata de ser la asistencia más inmediata posible a las demandas de los ciudadanos de todo el país que se encuentren en una situación de riesgo personal o colectivo.

El objetivo es proporcionar a todas las personas del ámbito nacional, un servicio gratuito y de fácil acceso que permita atender, de forma personalizada y permanente, todas las llamadas de urgencias y emergencias.

El 112 coordina las actuaciones de los diferentes medios movilizados en el lugar, preparando la recepción de las personas afectadas en los centros de destino (hospitales, albergues...) apoyando sus intervenciones, de forma global y en todos los aspectos necesarios hasta la finalización del servicio y da apoyo a los profesionales que intervienen en situaciones de urgencia y emergencia.





Los alumnos de la IX Edición en el Centro Botín

El 112 es un servicio gratuito desde cualquier teléfono, ya sea una cabina, móvil o fijo incluyendo soporte para personas sordas.

### VISITA AL CENTRO DE INNOVACIÓN Y GESTIÓN DEL TRANSPORTE PÚBLICO (CITRAM)

El Consorcio de Transportes de Madrid es el organismo autonómico encargado de la gestión del sistema de transporte público de toda la Comunidad de Madrid. Por este motivo, concentra las competencias en esta materia de los 179 municipios de la región.

Desde su nacimiento hace 30 años, su misión ha sido la de gestionar y coordinar la labor de todos los modos de transporte y empresas operadoras, proporcionando un sistema multimodal de servicios de transporte público, apoyado en importantes infraestructuras, en el que se realizan diariamente más de 5 millones de desplazamientos.

Con tal objetivo, se realiza un seguimiento permanente de la oferta y de la demanda, garantizando la calidad del servicio y la mejor atención a los ciudadanos.

Asimismo, desde el Consorcio de Transportes se planifican las infraestructuras y se opera un sistema tarifario integrado, que hacen de la Comunidad de Madrid un referente de movilidad a nivel global.

### VISITA A EL DIARIO MONTAÑÉS

Es un periódico generalista, impreso en Santander, Cantabria, y redactado íntegramente en castellano, cuanta con unos 149.000 lectores diarios. Su principal zona de venta es Cantabria, así como zonas limítrofes de Asturias, Castilla y León y con la provincia vasca de Vizcaya. Se mantiene desde hace años como el periódico hegemónico de esta comunidad autónoma, siendo el periódico más leído en la capital cántabra. El Diario Montañés acapara más del 60% del mercado autonómico, cifras sólo superadas en España por Diario de Navarra.

El origen de El Diario Montañés está vinculado a "La Propaganda Católica, S. A." creada a finales del siglo XIX. El

portavoz de los ideales de la entidad era el periódico La Atalaya, pero cuando terminó el contrato en el año 1902 se decidió crear un nuevo periódico. De esta forma, el 1 de agosto del año 1902, salió a la venta el primer ejemplar de El Diario Montañés.

Nació como un periódico de carácter conservador y católico. Durante la Primera Guerra Mundial el diario mantuvo una línea editorial germanófila. A lo largo del siglo XX el periódico tuvo algunos problemas, fue cerrado en el año 1932, incautado en 1936 y destruido por el incendio de Santander en 1941, puesto que la sede del periódico fue uno de los edificios afectados.

El diario sufre muchos cambios en la década de los 60 y 70. En 1984 el periódico pasa a manos del bilbaíno El Correo Español-El Pueblo Vasco. Integrándose con posterioridad en el grupo de comunicación Vocento. Si bien el periódico ha sido identificado dentro de una corriente conservadora y vinculado al catolicismo a lo largo de su historia, como el resto de la prensa española, tras la transición a la democracia, el periódico se transformó paralelo a los cambios en la sociedad, adaptando y moderando su mensaje hacia el centro político. Esa adaptación, unida a su inclusión en el grupo Vocento, explicaría el éxito y la consolidación del periódico a partir de la década de los 80 y 90, convirtiéndose en el diario de mayor difusión dentro de Cantabria.

Desde 1999, las noticias del periódico se pueden seguir a través de Internet, desde su página web. El grupo Vocento pretende extender este modelo para rentabilizar el contenido digital únicamente entre sus cabeceras de ámbito de local y de proximidad, donde posee unos altos índices de audiencia y donde existen escasos competidores. Vocento destaca en el panorama de los medios de comunicación por su fortaleza, por su continua innovación y el desarrollo de sus negocios, por la puesta en valor de sus activos audiovisuales de TV y por el fortalecimiento continuo de su plataforma digital.

En 2015 consolidó el primer puesto en la prensa de información general con una cuota de mercado del 24,8%, más de 10 puntos porcentuales por delante del siguiente grupo de comunicación (Fuente: OJD. Datos 2015, desde julio pendientes de certificación).

## E. SISTEMA DE EVALUACIÓN

El sistema de evaluación del programa se estructura de la siguiente manera:

- **Evaluación Continua (75%):** la evaluación continua califica el desempeño del alumno, valorando la adquisición de competencias y conocimientos, y demostrando sus habilidades académicas. Se despliega del siguiente modo:
  1. **Módulo on-line:** Valoración del trabajo online realizado en relación con las bases intelectuales y metodológicas trabajadas durante los meses previos a la fase presencial del programa. (15%)
  2. **Documento de Trabajo Individual (DTI):** Proyecto personal encaminado hacia el servicio público: Análisis, síntesis y reflexión individual sobre los conocimientos adquiridos en las sesiones de coaching; contenidos aprendidos, aplicación práctica y conclusiones. (10 %)
  3. **Participación y desempeño del alumno durante todas las etapas del programa:** (50 %)
    - **EPDA:** Evaluación de la aptitud, participación y desempeño del alumno en actividades de Outdoor training, Camino de Santiago. (10%)
    - **Valoración del equipo docente:** Valoración del equipo docente sobre la actitud, aportación y potencial demostrado por el alumno en el conjunto del Programa. (30%)
    - **Valoración de la Dirección** del programa referente a la participación e implicación de los participantes. (10%)
- **Trabajo final: Proyecto de Innovación (25%):** Evaluación del alcance y desarrollo del Proyecto de Innovación planteado que comprende la elaboración en equipo (una parte on-line y otra presencial) y la defensa del trabajo final realizado.

## PONDERACIÓN DE LOS CRITERIOS DE EVALUACIÓN

El código de evaluación sigue una escala de 0 a 4. Al final del programa cada participante obtendrá una calificación global numérica, resultante de las calificaciones obtenidas en cada uno de los criterios reflejados anteriormente, y que se acompañará de su correspondiente calificación cualitativa. Resultando la conversión de la siguiente manera:

- 0 No apto (NA)
- 1 Aprobado (AP)
- 2 Notable (NT)
- 3 Sobresaliente (SB)
- 4 Matrícula de Honor (MH) (sólo puede entregarse una)

Para ser considerado alumno egresado del programa, el alumno deberá haber superado los criterios de evaluación detallados anteriormente.

## F. PROYECTO DE INNOVACION

### ¿QUÉ ES EL PROYECTO DE INNOVACION DEL PROGRAMA?

Durante el programa se profundiza en la realidad de las administraciones públicas y su entorno y, como consecuencia, los conocimientos adquiridos, la relación con los profesores, los debates en clase, las lecturas, las conferencias y las diferentes actividades hacen de esta vivencia el momento ideal para que los participantes asuman el reto de formular ideas innovadoras en la gestión y prestación del servicio público.

**Identificar, desarrollar, testear y formular ideas innovadoras para la administración pública**, bien sea bajo una visión de ruptura o bajo una perspectiva de mejora, constituye el objetivo fundamental del trabajo final. De esta forma, denominamos “Proyecto” al **documento de trabajo** realizado en grupo con un máximo de 25 folios, sin anexos, cuyo tema y objetivos deben responder al documento presentado y aprobado por la dirección del programa. El documento deberá **reflejar los resultados** de las semanas de ideación, análisis y formulación realizados en el transcurso del programa, a través del grupo de trabajo.

Una vez definido y reflejado el punto de partida, se han de “volcar” los conocimientos adquiridos relacionados con la innovación y las capacidades de los empleados públicos para desarrollarla en su entorno, a través de una metodología de dinamización de proyectos de innovación que facilite la obtención de ideas viables y que posibilite el aprendizaje de las ideas claves del concepto de innovación y su aplicación práctica, directamente o a través de la Red del Programa Botín.

El documento de trabajo reflejará una idea innovadora, testeada y formalizada bajo una metodología basada en Design Thinking. Nos interesa conocer la capacidad del potencial servidor público de generar nuevas ideas en la gestión o en la prestación del mismo, así como su capacidad de trabajo con metodologías y herramientas prácticas en el ámbito de la creatividad y la innovación. En este sentido todo lo que el proyecto contempla de originalidad, carácter inédito y reflexión rigurosa con sentido será positivo, por delante de otros aspectos tales como erudición, extensión o similares.

### ¿UN TRABAJO EN EQUIPO?

La vocación por el bien común implica la tarea de muchos. Por eso el trabajo en equipo es uno de los pilares del Programa para el Fortalecimiento de la Función Pública en América Latina. La búsqueda de consensos, la heterogeneidad en los debates, la organización de tareas para el logro de resultados, la adopción de responsabilidades individuales y grupales, conforma su metodología vertebradora. Por eso, el proyecto como actividad final del programa también se desarrolla en equipo, cuyos miembros son determinados por la dirección académica tras el estudio detallado de los expedientes de todos los alumnos y sus áreas de interés presente.



## METODOLOGÍA DEL TRABAJO

En los primeros días de Programa la dirección dará a conocer a los alumnos su grupo de trabajo, siendo un total de 4 grupos de 8 personas cada uno.

Los alumnos realizarán el Proyecto bajo una metodología dirigida que exigirá de ellos la realización de actividades de innovación bajo una perspectiva de reto y competición, en un entorno de gamificación.

Los alumnos por grupo serán acompañados por tutores para la selección de las ideas de innovación, el aprendizaje respecto a las mismas, su conversión en conceptos de innovación, su testado y la formulación final para su valoración por el tribunal. Los grupos trabajarán de forma independiente pero se realizarán sesiones plenarias donde los cuatro equipos recibirán formación e indicaciones y retarán sus ideas ante el resto.

El área de innovación se basará en alguno de los ámbitos de servicio público más relevantes (por ejemplo: educación, sanidad, participación ciudadana, etc...) y siendo de libre elección por parte del grupo, deberá estar relacionada con los objetivos y contenidos del programa y cumplir los requisitos marcados por la metodología de innovación mencionada.

## COMO SE EVALÚA EL PROYECTO

La evaluación final del mismo involucra principalmente la defensa ante un tribunal de profesores del programa. En tal oportunidad, la evaluación apuntará no sólo a la exposición en conjunto del trabajo impreso y presentado sino también a los logros del trabajo en equipo, la solidez en conjunto, y la solidaridad entre cada uno de sus miembros.

## G. PERÍODO DE PRÁCTICAS

El programa de la Fundación Botín quiere dar un paso más en la formación de jóvenes universitarios con la implementación a su finalización de un período de prácticas presenciales en sus países de origen.

El objetivo de las mismas es enriquecer el período formativo con un período real de prácticas que ponga en valor la formación recibida, canalizar el talento hacia las instituciones públicas y fomentar fuertemente la vocación de servicio público inculcada y motivada en su período formativo.

Por ello el alumno se compromete a realizar, una vez finalizado el Programa, una práctica mínima de 250 horas de duración a realizar en los meses siguientes a la finalización del programa, —entre los meses de enero y diciembre de 2020— en una institución pública u organismo en el que prestará una labor de Servicio Público, que colabore con la universidad del alumno.

## H. PEER-COACH

Con el objetivo de favorecer el aprendizaje del alumno y su mayor aprovechamiento del Programa, a cada participante se le asigna un Peer–Coach.

El Peer–Coach es un miembro de la Red de Servidores Públicos de América Latina de la Fundación Botín que, desde la experiencia vivida como participante en una edición anterior, de manera voluntaria, acompaña y asesora al estudiante durante todo el programa.

Se trata de un acompañamiento online. Peer–Coach y alumno contactan y conversan a lo largo de las diferentes etapas del programa a través de videoconferencias, email, chats, etc. Al finalizar el acompañamiento, tanto el alumno como el Peer–Coach asignado cumplimentan un breve cuestionario de evaluación.

## I. SEDES DEL PROGRAMA

El Programa durante su etapa en España se imparte en las sedes de la Fundación Botín, (Pedrueca nº1, Santander y Castelló nº 18C, Madrid, así como en la Universidad de Salamanca.

Durante la estancia en Estados Unidos, los alumnos reciben la formación en la Escuela de Negocios McDonough de la Universidad de Georgetown.

Los alumnos dispondrán de una agenda semanal que se les facilita cada semana en donde figuran los horarios, visitas, ponentes, así como cualquier información que la dirección del Programa considere relevante.

# J. CALENDARIO DEL PROGRAMA

## PROGRAMA EN GEORGETOWN Y VALLE DEL NANSA

1ª SEMANA | 28 DE OCTUBRE AL 3 DE NOVIEMBRE DE 2019

HORA	LUNES 28	MARTES 29	MIÉRCOLES 30
9:00-10:00	Acto de Apertura Ricardo Ernst Javier García Cañete		
10:00-11:00	10:30 - 13:00 Liderazgo para el servicio público Diane Garza	OEA (Organización de los Estados Americanos) Innovación, gestión pública y Carta Democrática Silverio Zebral Luis Almagro Lemes	Capitol Legislative challenges and policy in action
11:00-12:00			
12:00-13:00			
13:00-14:15	Almuerzo	Almuerzo	Almuerzo
14:15-16:15	El rol de Latinoamérica en el escenario global Juan Sebastián González.	13:30 - 15:30 BID (Banco Interamericano de Desarrollo)	Big data en el sector público José Luis Guerrero-Cusumano.
16:15-16:45	Descanso	16:00 - 18:00 Smithsonian y National Portrait Gallery:	Descanso
16:45-18:45	Globalización, competitividad y gobernabilidad: alianzas público-privado Ricardo Ernst	Innovación cultural / Outwin Boochever. Dorothy Moss  18:00 - 19:00 Visita libre al museo	La influencia de la sociedad civil en la agenda política. Panel de expertos: • Ángela Manso -NALEO- • Chris Crawford - Democracy Fund
18:45-20:00	Cena	19:30 Encuentro Cena Alumni Programa Fortalecimiento	Cena Bulldog Tavern
20:00-21:00			
21:00	Traslado al Hotel	Traslado al Hotel	Traslado al Hotel

Nota: La totalidad del programa está sometido a posibles variaciones por criterios organizativos y/o académicos

JUEVES 31	VIERNES 1	SÁBADO 2	DOMINGO 3
Digital Service Collaborative: Building Capacity for Digital Transformation in Government. Emily Tavoulaareas	Vuelo a España		
	Llegada al Aeropuerto de Madrid Barajas - Adolfo Suarez		
Clausura estancia en Georgetown University			
Almuerzo			
	Traslado al Valle del Nansa		Outdoor training Valle del Nansa
	Durante el viaje preparación presentación: "La esencia de tu país"	Outdoor training Valle del Nansa	
Traslado al Aeropuerto de Nueva York JFK			
Durante el viaje preparación presentación: "La esencia de tu país"	Outdoor training Valle del Nansa		
	18:00 - 21:00 Sesión grupal de coaching Ana de Andrés		18:00 - 21:00 Traslado a Santander
			Check In Hotel Silken Coliseum
Vuelo a España	Outdoor training Valle del Nansa		Cena Hotel Silken Coliseum

## PROGRAMA EN SANTANDER-CAMINO DE SANTIAGO-UNIVERSIDAD DE SALAMANCA

### 2ª SEMANA | DEL 4 AL 10 DE NOVIEMBRE DE 2019

HORA	LUNES 4	MARTES 5	MIÉRCOLES 6
8:30-9:00			
9:00-10:00	Sesión de Dirección Javier García Cañete	Traslado a la Autoridad Portuaria	Sesión de proyectos Equipo de Innovación
10:00-11:00			
11:00-11:30	Descanso	Autoridad portuaria	
11:30-12:30	Pilares del Programa José Luis Parada.		
12:30-13:30		13:00 - 14:00 Encuentro con Gema Igual, Alcaldesa de Santander	
13:30-15:00	Almuerzo		
15:00-16:00	Razones para el servicio público José Iribas	Almuerzo	Almuerzo
16:00-17:00			
17:00-18:00	"La esencia de tu país"	16:30 - 18:30 Visita Diario Montañés: El impacto de la prensa local Ignacio Pérez	Planificación Estratégica Jaime Urcelay
18:00-19:00			
19:00-20:00		19:00 - 20:30 Visita al Centro Botín Fátima Sánchez	
20:00-21:00			Encuentro y cena con Íñigo Sáenz de Miera
21:00-22:00	Cena	Cena	

Nota: La totalidad del programa está sometido a posibles variaciones por criterios organizativos y/o académicos

JUEVES 7	VIERNES 8	SÁBADO 9	DOMINGO 10
			Orientación de la semana Bruno Sánchez Briñas.
Sesión Prácticas profesionales Bruno Sánchez Briñas	Camino de Santiago	Camino de Santiago	Pobreza y desigualdad en América Latina Miguel Carrera Troyano
Encuentro con Paula Fernández Viaña, Consejera de Presidencia. del Gobierno de Cantabria			Descanso
Traslado a Orense		Visita Santiago de Compostela	Pobreza y desigualdad en América Latina Miguel Carrera Troyano
			Almuerzo
		Traslado a Salamanca	Pobreza y desigualdad en América Latina Miguel Carrera Troyano.
Llegada a Orense		Check In Residencia Fonseca	Visita guiada a Salamanca
Acto en la Fundación Instituto La Familia Xosé Manuel Domínguez			
Cena		Cena	Cena

## PROGRAMA EN SALAMANCA Y MADRID

3ª SEMANA | DEL 11 AL 17 DE NOVIEMBRE DE 2019

HORA	LUNES 11	MARTES 12	MIÉRCOLES 13
8:30-9:00			Sesión de Dirección
9:00-10:00	Encuentro con Ricardo Rivero Ortega, Rector de la Universidad de Salamanca	Política al servicio de la Región Manuel Alcántara	Módulo Economía: Política cambiaria Óscar Vara
10:00-11:00			Descanso
11:00-11:30		Política al servicio de la Región Manuel Alcántara	
11:30-12:30			Encuentro con Javier Botín, Presidente de la Fundación
12:30-13:30	Encuentro con Encarnación Pérez, Subdelegada del Gobierno en Castilla y León	Política al servicio de la Región Manuel Alcántara	Encuentro con Javier Botín, Presidente de la Fundación
13:30-14:30			Almuerzo
14:30-16:00	Almuerzo	Almuerzo	Almuerzo
16:00-17:00	Encuentro con Luis Jesús Esteban Lezaun, Comisario Jefe. Seguridad y servicio público: visita a la Comisaría Provincial	Clausura estancia en la Universidad de Salamanca	Módulo Teoría del Estado: Igualdad, mujer y asuntos sociales Luis Pérez
17:00-18:00			Descanso
18:00-18:30	Traslado a la Universidad de Salamanca	Traslado a Madrid	
18:30-19:30	Política al servicio de la Región Manuel Alcántara		Check In Residencia de Estudiantes
19:30-20:30		Cena	
20:30-21:30	Cena	Cena	Cena
21:30			

Nota: La totalidad del programa está sometido a posibles variaciones por criterios organizativos y/o académicos

JUEVES 14	VIERNES 15	SÁBADO 16	DOMINGO 17
Políticas públicas y transporte sostenible CITRAM Javier Conde	Sostenibilidad y ahorro energético Mónica Vidal	Sesión grupal de coaching Ana de Andrés	Taller de creatividad. Carlos Luna
	Descanso	Descanso	
	Aproximación a Madrid Río Ginés Garrido	Sesión grupal de coaching Ana de Andrés	
	Encuentro-almuerzo: Aprender a mirar: Refusión Madrid	Red de servidores públicos Borja Castañeda	
Almuerzo		Almuerzo	Almuerzo
La gestión sostenible del turismo patrimonio cultural: desafíos y tendencias en el marco UNESCO-ICOMOS Celia Martínez Yáñez	Encuentro con Inés Sabanés	Sesión de proyectos Equipo Innovación	Tarde libre
Descanso	Descanso	Descanso	
Geopolítica y geoestrategia Emilio Lamo de Espinosa	Ética Pública II: ética y sector privado José Luis Parada	Sesión de proyectos Equipo Innovación	
Traslado	Traslado		
Cena	Cena	Cena	Cena

## PROGRAMA EN MADRID

4ª SEMANA | DEL 18 AL 24 DE NOVIEMBRE DE 2019

HORA	LUNES 18	MARTES 19	MIÉRCOLES 20
8:00-9:00	Sesión de dirección		
9:00-10:00	Módulo Transformación digital Vicente de los Ríos	Encuentro con Carlos Carnero	Talento Solidario Fundación Botín
10:00-11:00			Visita Institucional Residencia de Estudiantes
11:00-11:30	Descanso	Descanso	
11:30-12:30	Innovación y servicio público Luis Rubalcaba	Visión estratégica de cooperación global Rafael Guardans	El servicio público en las Fuerzas Armadas Coronel Ana Betegón
12:30-13:30			
13:30-14:30	Aprendizajes de un servidor público Javier Fernández Lasqueti	El tercer sector Javier García Cañete Fundación Desarrollo y Asistencia	
14:30-16:00		Almuerzo	Almuerzo
16:00-17:00	Iniciativas innovadoras en políticas penitenciarias Javier Restán	Conversación sobre Seguridad Global Eduardo Olier Arenas Miguel Ángel Ballesteros Luis Enrique Martín Otero	Gestión presupuestaria en las administraciones local, autonómica y municipal Engracia Hidalgo
17:00-18:00			
18:00-18:30	Descanso	Descanso	Descanso
18:30-19:30	Regulación e innovación Luis Maldonado	Encuentro con Ángel Gabilondo	Conversación Economía del Desarrollo Eduardo Olier Arenas Grace Obado Ramsi Jazmati
19:30-20:30			
21:00-22:00	Cena	Cena	Cena

Nota: La totalidad del programa está sometido a posibles variaciones por criterios organizativos y/o académicos

JUEVES 21	VIERNES 22	SÁBADO 23	DOMINGO 24
<b>Identidad común: las fuentes del patrimonio bibliográfico</b> Ana de Santos	<b>Liderazgo Estratégico</b> Ignacio Martín Maruri		
<b>Descanso</b>		<b>Experiencia de Voluntariado: Fundación Desarrollo y Asistencia</b>	<b>Aprender a mirar - Madrid desde otra perspectiva I:</b> José Luis Parada
<b>Derechos de la infancia e incidencia política</b> Cristina Junquera Salomé Adroher Sonia Ferrer	<b>Inteligencia emocional para el servicio público</b> Pablo Fernández Berrocal		
<b>Almuerzo-coloquio Círculo de Orellana: un proyecto de la sociedad civil</b> Leticia Espinosa de los Monteros Consuelo Crespo Regina Plañiol	<b>Almuerzo</b>		
		<b>Almuerzo con responsables de la Fundación Desarrollo y Asistencia</b>	<b>Almuerzo</b>
<b>Educación Responsable</b> Adriana Yépez	<b>Inteligencia emocional para el servicio público</b> Pablo Fernández Berrocal	<b>Taller de Comunicación.</b> Gonzalo Barriga	<b>Aprender a mirar - Madrid desde otra perspectiva II:</b> Gymkhana de creatividad Carlos Luna
	<b>Ética Pública III: ética mundial y ODS</b> José Luis Parada		
<b>Descanso</b>	<b>Descanso</b>	<b>Descanso</b>	<b>Descanso</b>
<b>Sostenibilidad, turismo y gastronomía en Iberoamérica SEGIB</b>	<b>Aprender a mirar: la música y los músicos</b> Martín Llade	<b>Taller de Comunicación</b> Gonzalo Barriga	<b>Aprender a mirar - Madrid desde otra perspectiva II:</b> Gymkhana de creatividad Carlos Luna
<b>Cena</b>	<b>Cena</b>	<b>Cena</b>	<b>Cena</b>

## PROGRAMA EN MADRID

5ª SEMANA | 25 DE NOVIEMBRE AL 1 DE DICIEMBRE DE 2019

HORA	LUNES 25	MARTES 26	MIÉRCOLES 27
8:00-9:00	Sesión de Dirección		
9:00-10:00	Políticas Públicas de educación Juan Núñez	Encuentro con Jaime Mayor Oreja	Encuentro con Valentina Martínez
10:00-11:00			
11:00-11:30	Descanso	Descanso	Traslado al CEAPAT
11:30-12:30	Políticas Públicas de educación Juan Núñez	Economía del desarrollo Javier Sota	CEAPAT Miguel Ángel Valero
12:30-13:30		Almuerzo	
13:30-14:30			
14:30-16:00	Almuerzo	Traslado al Banco de España	Almuerzo
16:00-17:00	Encuentro con Eduardo Serra	Banco de España Jaime Herrero	Innovación basada en datos en el sector público Public Tech Lab Instituto de Empresa
17:00-18:00			
18:00-18:30	Descanso		
18:30-19:30	Principios de la Función Pública Xosé Manuel Domínguez	Estrategias público-privado Michael Dantas	Conclusiones Ética Pública: Esperanza en tiempos de incertidumbre José Luis Parada
19:30-20:30			
21:00-22:00	Cena	Cena	Cena

Nota: La totalidad del programa está sometido a posibles variaciones por criterios organizativos y/o académicos

JUEVES 28	VIERNES 29	SÁBADO 30	DOMINGO 1
Gestión de la sanidad pública Javier Arcos	Visita al 112	Libertad de expresión y políticas públicas Fernando de Haro	Caminar el Agua Alberto Garrido
Descanso			
Gestión de la sanidad pública Javier Arcos	Sesión Informativa Borja Castañeda		
Encuentro con grandes Servidores Públicos	Almuerzo con Alumni del Programa de Fortalecimiento en España	Almuerzo	Almuerzo
Sesión de proyectos Equipo Innovación	Gestión de espacios naturales Pablo Martínez Anguita	Olimpiadas	Trabajo presentación de proyectos
	Taller Aprender a Mirar: el teatro Olga Margallo Antonio Muñoz de Mesa		
Cena	Cena	Cena	Cena

## PROGRAMA EN MADRID Y CARTAGENA DE INDIAS

### 6ª SEMANA | 2 AL 8 DE DICIEMBRE DE 2019

HORA	LUNES 2	MARTES 3	MIÉRCOLES 4	
8:30-9:30	Sesión de Dirección	Traslado al Aeropuerto Adolfo Suárez T4		
9:30-10:30	Sesión grupal de coaching Ana de Andrés	Vuelo a Cartagena de Indias	Organización Encuentro X Aniversario	
10:30-11:30				
11:30-12:30				
12:30-13:00	Descanso			
13:00-14:00	Presentación de Proyectos de Innovación			Almuerzo
14:00-15:00				Acreditación de participantes en la AECID (Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo)
15:00-16:00				
16:00-17:00	Almuerzo			
17:00-18:00	Encuentro con Roberto Ampuero			Sesión de Acogida Ana de Andrés
18:00-19:00	Clausura de la X Edición del Programa de Fortalecimiento			
19:00-20:00		Check In Hotel Caribe	Presentación del Encuentro Iñigo Sáenz de Miera	
20:00-21:00		Cena	Cena de Bienvenida	

Nota: La totalidad del programa está sometido a posibles variaciones por criterios organizativos y/o académicos

JUEVES 5		VIERNES 6	SÁBADO 7
Traslado a la AECID		Traslado a la AECID	
<b>América Latina en el Contexto Global</b> Emilio Lamo de Espinosa Presidente del Real Instituto Elcano		<b>Redes Reales</b> Ana Saldarriaga Subdirectora Global y Líder de Estrategia de Impacto, Global Shapers Foundation	Vuelta a los países de origen
<b>Desafíos del servidor público en América Latina</b> Rebeca Grynspan Secretaria General de la SEGIB (Secretaría General Iberoamericana)			
<b>Diálogo: ¿qué servidores públicos necesita América Latina?</b> Presidente Iván Duque Presidente Andrés Pastrana		<b>Sesión de Trabajo por Redes Regionales</b> Miembros Red Botín de Servidores Públicos	
<b>¿Cómo abordar estos retos?</b> Experiencias de la Red Botín de Servidores Públicos		<b>Presentación de Conclusiones de las Redes Regionales</b>	
<b>Almuerzo por áreas de interés</b>		<b>Almuerzo por Redes Regionales</b>	
<b>¿Cómo abordar estos retos?</b> Experiencias de la Red Botín de Servidores Públicos		<b>Comunicación de Proyectos Seleccionados de EL DESAFÍO</b> Manuel Naharro	
<b>Presentación Proyectos Finalistas de EL DESAFÍO</b> Miembros Red Botín de Servidores Públicos. Manuel Naharro		<b>Trabajo en los Proyectos Seleccionados de EL DESAFÍO</b> Hoja de Ruta Manuel Naharro	
		<b>Conferencia</b> Presidente Felipe González	
		<b>Clausura del Encuentro</b> Iñigo Sáenz de Miera Director General de la Fundación Botín	
<b>Velada" 10 años de Red"</b> Miembros Red Botín de Servidores Públicos. José Luis Parada		<b>Final del Encuentro</b>	



Foto de grupo en Río de Janeiro

## 5 | RED DE SERVIDORES PÚBLICOS

En la concepción del Programa siempre ha estado presente la continuidad del mismo a través de la creación y organización de una red propia de personas vinculadas con el servicio y la función pública que permita poner en valor a largo plazo los objetivos del Programa.

De esta forma, la Red de Servidores Públicos de la Fundación Botín trasciende el período de formación presencial que se celebra en España y Brasil a través de cuatro ejes que constituyen su filosofía: Formación, Divulgación, Acción y Encuentro.

Los objetivos de la Red se pueden sintetizar en:

- Constituirse como un elemento de comunicación eficaz entre sus integrantes: participantes del programa, docentes, instituciones, y/o organismos públicos.
- Mejorar la posibilidad de capacitación formativa de sus miembros en aspectos de servicio público de ámbito global.
- Ser un espacio de difusión de actividades, convocatorias y oportunidades de servicio público vinculados a América Latina.
- Vehicular la realización de proyectos y buenas prácticas de los participantes para su mejor realización, difusión e impacto.
- Facilitar el contacto permanente de sus miembros, a través de encuentros, información compartida y contactos como forma de reforzar y alimentar la vocación de servicio, dando a conocer otras experiencias de éxito.
- Convertirse en palanca de cambio que traslade a la región los valores del Programa vinculados con el Servicio Público.

Desde sus inicios, las actividades de la Red Botín de Servidores Públicos no han parado de crecer: Debates, buenas prácticas,

encuentros presenciales, espacios de reflexión compartida sobre teorías, análisis y estrategias de servicio, convocatorias y, en definitiva, el incremento de nuevos canales de cooperación e implementación de proyectos.

En 2015 la Fundación Botín convocó por primera vez un encuentro general de todos los egresados del Programa. Fue en Río de Janeiro, aprovechando los últimos días del Programa de la 6ª edición. Fue un hito del que se concluyó que la Red de Servidores Públicos de la Fundación Botín debe ser el canal de fortalecimiento y continuidad de los objetivos del Programa, al que los egresados desean formar parte contribuyendo a un entorno de intercambio y cooperación que constituya relaciones estables y se mantenga activa a través de su propio liderazgo.

Desde 2016 se convoca anualmente el “Día de Red” aprovechando los últimos días en Río de cada edición en curso.

Se ha convertido ya en una jornada estable en la agenda el programa, donde son invitados a participar egresados de ediciones anteriores que tienen la posibilidad de conocer a los candidatos de la edición de ese año.

En el “II Día de Red”, celebrado en 2017, el foco se puso en el impulso que deben recibir las redes regionales. Con la confianza de que la Red de Servidores Públicos se afiance y se consolide en una región tan vasta, desde el Programa se está trabajando en el desarrollo de redes más cercanas y operativas. Para ello se han definidos cinco redes regionales, en función a su distribución geográfica:

- Red Mexicana para el Servicio Público
- RedCa (Red Centroamericana y del Caribe)
- Red Andina
- Rede Vocare (Red Brasileña)
- Red Argentina



El desarrollo de las redes regionales se ha ido consolidando año a año. En 2018 se alcanzó un logro muy singular al conseguir por primer año que simultáneamente todas las redes regionales fuesen capaces de armar un encuentro de trabajo de un fin de semana, con presencia en muchas de ellas del Director del Programa Javier García Cañete, que fue invitado a asistir y ayudarles a establecer objetivos y un plan de trabajo. Los encuentros sucedieron en las siguientes fechas y lugares:

- RedCa (Guatemala, 19-22 abril)
- Red Argentina (Buenos Aires, 17-18 abril)
- Red Mexicana (Guadalajara, 4-6 mayo)
- Red Andina (Cusco, 19-21 octubre)
- Rede Vocare (Rio de Janeiro, 1-2 diciembre)

## 6 | 2019: ENCUENTRO 10 AÑOS DE RED

En 2018, durante el “III Día de Red”, aparte de repasar conjuntamente la evolución de las redes regionales, se dedicó gran parte de la jornada a mirar hacia el futuro poniendo el foco en el Xº Aniversario del Programa que se tenía intención de celebrar doce meses después.

Se trataba de preguntarles a los egresados que debería suceder en ese encuentro y con qué sentido. En definitiva, de preguntarnos el porqué y el para qué de este Encuentro.

Las conclusiones de aquel día fue el germen de lo que se ha ido desarrollando desde principios de 2019 y que pretende ser un encuentro que marque un antes y un después, y ser en definitiva un paso más en la consolidación y crecimiento de la Red Botín de Servidores Públicos.

Dicho Encuentro tendrá lugar del 4 al 6 de diciembre de 2019 en Cartagena de Indias (Colombia).

Las claves girarán sobre tres ejes: emocionar, inspirar, comprometer. Emocionar porque la red la conforman personas y el potencial de crecimiento de la misma está precisamente en los lazos personales; Inspirar porque necesitamos mirar tanto hacia dentro como hacia fuera para encontrar modelos y referentes de los que aprender de su experiencia, para hacer frente a los grandes retos que nos proponemos; Comprometer porque sin la convicción de todos y cada uno de que merece la pena este esfuerzo y el sacrificio generoso que ello conlleva, jamás conseguiríamos pasar al plano de las acciones eficaces, y nos quedaríamos únicamente en las grandes ideas y deseos de desarrollo y crecimiento de la Región latinoamericana.

El Encuentro de Cartagena será un tiempo para reencontrarse con compañeros de edición y de región, para conocer a otros muchos, para intercambiar impresiones, inquietudes, para aprender los unos de los otros. Será también un tiempo para hacer memoria del camino recorrido para llegar hasta aquí. Y por supuesto será un tiempo para trabajar mirando al futuro, aprendiendo de grandes personalidades que nos acompañarán e inspirarán.

Por último, y no menos importante, el Encuentro será enriquecido con la defensa de los Proyectos finalistas del DESAFIO, una iniciativa de la Fundación donde equipos de egresados llevan desde abril trabajando en proyectos de impacto en el ámbito de lo público. Los proyectos finalistas serán defendidos en Cartagena y allí mismo los propios egresados elegirán a los ganadores. Y no sólo eso, sino que también se les invitara a sumarse a ellos para su fase de aplicación posterior al Encuentro.

## 7 | LA RESIDENCIA DE ESTUDIANTES

La Residencia de Estudiantes, desde su fundación en 1910 por la Junta para Ampliación de Estudios hasta 1936, fue el primer centro cultural de España y una de las experiencias más vivas y fructíferas de creación e intercambio científico y artístico de la Europa de entreguerras.

La Residencia se proponía complementar la enseñanza universitaria mediante la creación de un ambiente intelectual y de convivencia adecuado para los estudiantes. Características distintivas de la Residencia fueron propiciar un diálogo permanente entre ciencias y artes y actuar como centro de recepción de las vanguardias internacionales. Ello hizo de la Residencia un foco de difusión de la modernidad en España, y de entre los residentes surgieron muchas de las figuras más destacadas de la cultura española del siglo XX, como el poeta Federico García Lorca, el pintor Salvador Dalí, el cineasta Luis Buñuel y el científico Severo Ochoa. A ella acudían como visitantes asiduos o como residentes durante sus estancias en Madrid Miguel de Unamuno, Alfonso Reyes, Manuel de Falla, Juan Ramón Jiménez, José Ortega y Gasset, Pedro Salinas, Blas Cabrera, Eugenio d'Ors o Rafael Alberti, entre muchos otros.

La Residencia fue además foro de debate y difusión de la vida intelectual de la Europa de entreguerras, presentada directamente por sus protagonistas. Entre las personalidades que acudieron a sus salones figuran Albert Einstein, Paul Valéry, Marie Curie, Igor Stravinsky, John M. Keynes, Alexander Calder, Walter Gropius, Henri Bergson y Le Corbusier, entre muchos otros.

Hoy la Residencia es, de nuevo, uno de los centros más originales del panorama cultural español.

### INFORMACIÓN DE INTERÉS

Los alumnos durante su estancia en Madrid, se alojarán en la Residencia de Estudiantes, integrándose en la convivencia con los investigadores y docentes internacionales que en ella se alojan manteniendo el espíritu multidisciplinar de sus inicios.

#### ¿CUÁLES SON LOS HORARIOS DEL COMEDOR DE LA RESIDENCIA?

Los horarios son aproximados y dependerá de la actividad programada:

Desayuno: de 7:30 a 8:45.

Almuerzo: 14.00 a 15.30 (dependiendo de las actividades).

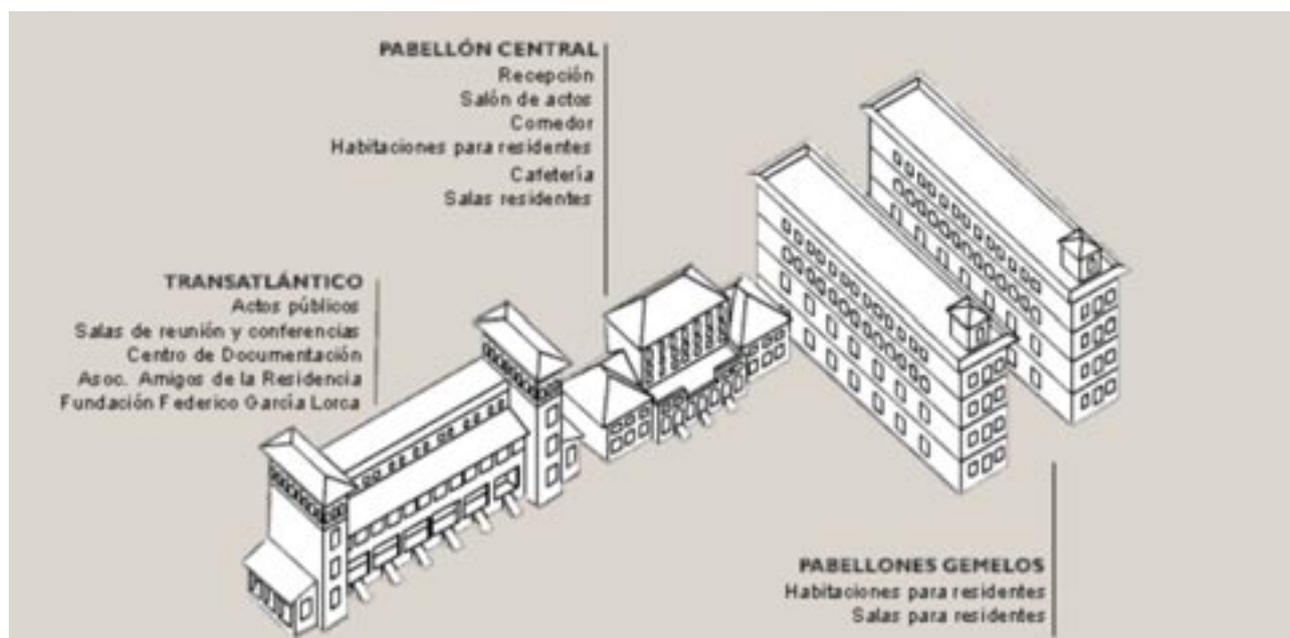
Cena: a partir de 21:00 a 22:30.

La Residencia dispone de una cafetería abierta en horario ininterrumpido de 8:00 a 0:00

Está prohibido fumar en las aulas y en el interior de los edificios. Está prohibido pasar bebidas y alimentos al aula. Sólo está permitido el acceso de una botella de agua.

#### LAVANDERÍA

La residencia dispone de una lavandería y de un lugar habilitado para planchar en la zona de lavandería autoservicio más el servicio de tintorería externa con las tarifas y plazos de tiempo publicados en cada una de las habitaciones.



Instalaciones de la Residencia de Estudiantes



## 8 | PONENTES Y CONFERENCIANTES



### SALOMÉ ADROHER

Nació en Madrid el 6 de enero de 1961, está casada, es madre de cuatro hijos y dos nietos. Es profesora propia ordinaria de Derecho internacional privado en la Universidad Pontificia Comillas, Universidad en la que ha desempeñado diversos cargos y en la que ha desarrollado desde 1984 su investigación y docencia en temas de Derecho internacional privado, Derecho de la nacionalidad, la migración y la ciudadanía europea, Derecho internacional de la familia y de la protección de menores, materias que ha abordado en numerosas conferencias y publicaciones. Es Académica correspondiente de la Real Academia de Jurisprudencia y Legislación, entre otras membresías académicas. En el ámbito del Servicio público, fue vocal de reconocida competencia del Consejo de Administración del Instituto Madrileño del menor y la familia de la Comunidad de Madrid (1999-2012), vocal del Consejo General del Observatorio de la Familia del Ayuntamiento de Madrid (2007-2012) y Directora General de Servicios para la Familia y la Infancia en el Gobierno de España de 2012 a 2016.



### MANUEL ALCÁNTARA SÁEZ

Catedrático en el Departamento de Derecho Público General de la Universidad de Salamanca, de la que fue Vicerrector de Relaciones Internacionales y de Cooperación (2007-2009) y director del Instituto de Estudios de Iberoamérica (1994-2007). Su campo de trabajo habitual es la política comparada especialmente referida a América Latina. Sobre estas cuestiones ha escrito media docena de libros y editado más de treinta textos en editoriales en ciencias sociales, entre los que sobresalen obras de referencia para la comunidad académica como Sistemas

políticos de América Latina, ¿Instituciones o máquinas ideológicas? Origen, programa y organización de los partidos políticos latinoamericanos, El oficio de político. También es autor de unos ciento veinte artículos, capítulos de libros o workings papers, incluyendo prestigiosas revistas indexadas. Es director de Flasco España desde 2014.

Fundó la Revista América Latina Hoy que edita la Universidad de Salamanca. Fue primer secretario general de la Asociación Latinoamericana de Ciencia Política (2002-07). Es miembro Vitalicio de la Asociación Mexicana de Ciencia Política, AMECIP. Doctorado honoris causa por la Universidad Nacional de San Martín (Buenos Aires). Posee la medalla de la orden de Bernardo O'Higgins en el grado de Gran Oficial concedida por el Gobierno de Chile en 2009. Es miembro Honorario 2016 de la Fundación Salvadoreña para el Desarrollo Económico y Social.



### ROBERTO AMPUERO

Exministro de Relaciones Exteriores de Chile durante los años 2018 y 2019. Ha sido designado por el presidente chileno, Sebastián Piñera, como nuevo embajador en España.

Fue canciller desde marzo de 2018 hasta junio de 2019. Durante el primer mandato de Piñera (2010-2014) fue embajador en México y posteriormente ministro presidente del Consejo Nacional de la Cultura y las Artes.

Es licenciado en Literatura Latinoamericana de la Universidad de La Habana, graduado de la Escuela Superior Juvenil Wilhelm Pieck alemana y doctor por la Universidad de Iowa (EEUU).

Además, cursó estudios de posgrado en Literatura, Economía y Política en la Universidad de Humboldt de Berlín.

Es conocido también por su faceta como escritor, es autor de más de 15 novelas, memorias y libros sobre asuntos políticos, que han sido publicadas en América Latina y España, y traducidas al alemán, francés, inglés, italiano, chino, entre otros.

### ANA DE ANDRÉS GARRIDO

Licenciada en Derecho por la Universidad Complutense y tiene un Máster en Economía y Desarrollo en América Latina otorgado por la Universidad Johns Hopkins en Washington DC, para el que le fue concedida una beca Fulbright. Tiene asimismo un Certificado de Executive Coaching de la Universidad de Georgetown (acreditada por la Asociación Internacional de Coaches) y un Postgrado en Desarrollo Organizacional y Dirección de Recursos Humanos de las Universidades de Columbia y Michigan.

Experta en Desarrollo Organizacional y Desarrollo de

Liderazgo y tiene casi 20 años de experiencia en las áreas de desarrollo institucional, gestión del talento y efectividad organizacional. Parte de su trayectoria profesional tuvo

lugar en el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), donde estaba a cargo de la División de Gestión de Talento. Su carrera se ha desarrollado en gran parte a nivel internacional, habiendo trabajado en más de quince países en Europa, Norteamérica y América Latina y colaborado con personas de más de cincuenta nacionalidades.

### JAVIER ARCOS CAMPILLO

Desde el año 2005 he desarrollado mi carrera profesional tanto en España (trabajando en atención primaria y hospitalaria en el Sistema Nacional de Salud), como en el ámbito Internacional, coordinando equipos de respuesta en emergencias sanitarias, que tienen como objetivo fortalecer los Sistemas de Salud de los países afectados por crisis naturales o epidemias (cólera en G. Bissau, Angola, Haití o Sierra Leona, Tifón en Filipinas, Terremoto en Nepal, Tsunami en Indonesia, Conflicto armado en Gaza).

En paralelo, he trabajado en el sector cultural y de la defensa de los DDHH creando y dirigiendo el Festival de Cine, Periodismo y DDHH Artículo 31 Film Fest (4ª edición celebrada en 2016), y dirigiendo diversos largometrajes documentales de contenido socio-sanitario.

### MIGUEL ÁNGEL BALLESTEROS

Diplomado en Estado Mayor otorgado por el Ministro de Defensa. Diplomado en Investigación Operativa por la Universidad de Valencia. Ha impartido más de 300 conferencias en numerosas Universidades españolas, así como en el Royal Collège de la Défense en Bruselas (Bélgica), en el Collège Interarmées de Défense en París (Francia), en la Escuela de Guerra de la Marina Brasileña en Río de Janeiro (Brasil). Ha participado como ponente en jornadas en el Instituto de Seguridad de la UE (París), en la Universidad del Bósforo de Estambul, en Santiago de Chile, en el 1er Simposium sobre Seguridad en África celebrado en Marrakech y en la Universidad Carolina (Praga), etc.... Es autor de 25 libros colectivos y monografías, así como de numerosos artículos publicados en revistas especializadas y en diarios como El País y el ABC.

### GONZALO BARRIGA CARMONA

Doctor en Traducción y Comunicación Multicultural con una tesis centrada en el ámbito de la literatura comparada y licenciado en Periodismo por la Universidad Complutense de Madrid. Título de Experto en Comunicación Integral por la Universidad Francisco de Vitoria, tiene estudios de Teoría de la Literatura y Literatura Comparada por la Universidad Complutense de Madrid y es Máster en Humanidades por la UFV.

Docente y formador en las áreas de Comunicación, Oratoria, Arte Dramático y Liderazgo, ha impartido clases en el Centro de Estudios Jurídicos del Ministerio de Justicia, así como en la Facultad de Ciencias Jurídicas y Empresariales de la Universidad Francisco de Vitoria y en la Fundación Carmen de Noriega. Además de las labores docentes actualmente dirige el departamento de Antiguos alumnos de la Universidad Francisco de Vitoria (Madrid).

Como periodista ha colaborado con diferentes medios de comunicación como Radio Vaticano (con una estada en Roma), Onda Cero o la Cadena Cope (colaboración cultural en el Programa La Linterna).

### JESÚS BARROS LÓPEZ

Consultor-Formador-Socio Director de Barros&JAB- Gestión del Cambio. Especializado en consultoría y formación en desarrollo y capacitación de equipos de alto rendimiento, gestión del cambio y gestión estratégica organizacional y empresarial. Otras líneas de especialización: consultoría en estrategia empresarial, comercial y marketing, emprendimiento e intraemprendimiento, innovación creativa, formación in company de equipos empresariales y organizaciones e instituciones diversas.

Formador independiente de empresas y otras organizaciones desde 2006. Profesor Asociado Universidad de Cantabria. Facultad de CCEE y EE. Dpto. Comercialización, investigación de Mercados e Inteligencia de Marketing.

Empresario. Experiencia en posiciones de dirección desde el año 1993 en diversas empresas y diferentes sectores. Licenciado en Administración y Dirección Empresas. Master en Emprendimiento. Universidad A. Nebrija. Licenciado en Dirección Empresas. CESTE. Máster Dirección Marketing y Gestión Comercial-ESIC. Máster Comercio Exterior-Escuela Europea Negocios.

### TERESA BERNABÉ DEL BARRIO

Consultora de desarrollo de recursos humanos especializada en: elaboración e implementación de programas formativos, diseño e impartición de acciones formativas en habilidades directivas y comerciales, Modelos de Competencias, Modelos de Recursos Humanos, Selección y Evaluación, así como en Gestión del cambio y transformación empresarial.

Actualmente es Socia Fundadora Galaris Desarrollo. Ha desarrollado su carrera profesional en Indra Business Consulting, desempeñando funciones como: Consultora Senior. Responsable de Proyectos de Formación y Desarrollo. Ha sido consultora en el área Desarrollo del Talento en Soluziona.



### ANA BETEGÓN SANZ

Nació en Zaragoza el 11 de junio de 1962. Ingreso en 1990 en la Primera Promoción de Cuerpos Comunes, desarrollando su formación militar inicialmente en la Academia General Militar, posteriormente en Escuela Naval en Marín y por último en la Academia General del Aire. La formación como médico- militar la realizó en la Escuela Militar de Sanidad en Madrid (AASAN)

A lo largo de su carrera profesional ha estado destinada a puestos de mando vinculados al área de la sanidad.

En 2016 pasa destinada como Jefa de la UMAAD MADRID (Unidad Médica Aérea de apoyo al despliegue) siendo la primera mujer que manda una unidad operativa dentro del Ejército del Aire.

Con fecha de 7 de diciembre de 2018 asciende al empleo de Coronel y con fecha 28 de enero de 2019 es destina como Directora del Hospital General de la Defensa en Zaragoza, siendo la primera Directora en sus 200 años de antigüedad.

La Coronel ha sido condecorada con dos Cruces del Mérito Militar con distintivo Blanco, dos Cruces del Mérito Aeronáutico, Encomienda y Cruz de la Real y Militar Orden de San Hermenegildo, Distintivo de “ Merito de Operaciones de Mantenimiento de Paz” “OMP”, Medalla OTAN NO articulo 5 con numeral 3. En noviembre de 2018, recibe el Premio del Consejo General de Médicos, a la mejor Trayectoria Profesional en otros ámbitos asistenciales.

Desde el año 1999 hasta el año 2015 ha participado en las siguientes misiones:

Dos misiones SPAGT en Aviano (Italia)

Operación Libertad Duradera en Bagram (Afganistán)  
Operación ISAF en Mansa (Kirguizistán)

4 Operaciones ISAF como MEDEVAC en Herat (Afganistán)

Operación ISAF como Jefa del ROLE 2E en Herat (Afganistán)



### CARLOS CARNERO

Actualmente Director Gerente de la Fundación Alternativas. Ha dedicado casi toda su actividad pública a los asuntos europeos e internacionales. Ha sido eurodiputado, Embajador de España en Misión Especial para proyectos en el marco de la integración europea y Vicepresidente del Partido Socialista Europeo. Fue miembro de la Convención que elaboró la Constitución Europea.

Colabora habitualmente en publicaciones como El Huffington Post. Miembro del Consejo Científico del Real Instituto Elcano. Profesor en el Máster en Unión Europea del Instituto Universitario de Estudios Europeos de la Universidad CEU-San Pablo. Ha dirigido cursos de verano sobre la UE en la Universidad Complutense de Madrid.

### MIGUEL CARRERA TROYANO

Secretario Académico del Instituto de Iberoamérica de la Universidad de Salamanca. Doctor en Ciencias Económicas por la Universidad Complutense de Madrid con una tesis sobre el

comercio intraindustrial en el comercio exterior español y Licenciado en Ciencias Económicas por la misma Universidad en la especialidad de economía internacional y desarrollo. Profesor Titular de Economía Aplicada en el Departamento de Economía Aplicada de la Universidad de Salamanca.

Director del Instituto de Iberoamérica entre 2007 y 2012. Sus campos de especialización son: comercio y financiación internacional, economía regional, migraciones, cooperación y pobreza y desigualdad.

### JAVIER CONDE LONDONO

Desde mayo de 2013 a enero de 2017 trabaja como consultor en diversos proyectos de movilidad y transporte en España, Perú y Colombia.

Coordinador General de Economía y Empleo. Responsable de los programas de promoción económica y de promoción del comercio de la ciudad de Madrid. Dirige los organismos autónomos municipales Agencia de Empleo y Madrid Emprende, así como, la Oficina Municipal de Información y Consumo.

Coordinador General de Seguridad y Emergencias. Responsable del área de Seguridad y Emergencias que comprende la Dirección General de Seguridad, la Dirección General de Emergencias y Protección Civil; así como la Policía Municipal, SAMUR - Protección Civil y el cuerpo de bomberos de Madrid.

Director General Gerente de la Empresa Municipal de Transporte, S.A. (EMT) de Madrid.

Director General de Movilidad, responsable del ordenamiento y regulación de la circulación, de la planificación y gestión de los aparcamientos municipales, ordenación del transporte, gestión de multas de circulación.

Ha dirigido la transformación del sistema de gestión de tráfico de la ciudad de Madrid. Hitos relevantes son la creación del Centro de Gestión de Movilidad (sala de control) y la modernización del sistema de regulación automática del tráfico (red semafórica y de reguladores). Se crea el Cuerpo de Agentes de Movilidad y se lleva a cabo la ampliación del Servicio de Estacionamiento Regulado.

### CONSUELO CRESPO BOFILL

Estudió CC. Biológicas en la Universidad de Barcelona. Master en Cooperación Internacional, Paz y Desarrollo, en el marco de las Naciones Unidas. Universidad del País Vasco.

Presidenta de UNICEF País Vasco 1993-2005. Miembro del Consejo de Gobierno de la Universidad de Deusto. 2001-2017.

Ponente en los Máster de Cooperación Internacional en la Universidad de Barcelona, del País Vasco, y Complutense de Madrid. 2000-2016.

Miembro de Jurados de Premios a la Responsabilidad Social Corporativa. 2003-2016.

Presidenta UNICEF España. 2005-2014.

Miembro del Jurado de los Premios Príncipe de Asturias a la Cooperación Internacional. 2007-2011.

Miembro del Patronato de la Fundación TUBACEX desde 2016.

Miembro del Consejo de Administración de la Deusto Business School desde 2014.

Miembro del Patronato de OXFAM Intermón desde Marzo 2014.

Miembro de Il Patronato de la Fundación Boscana desde Octubre 2015.

Socia Fundadora y vicepresidenta de la Asociación Círculo de Orellana desde Abril 2015.

Miembro del Consejo Asesor de la Fundación Princesa de Girona desde Junio 2017. Consejera de Mediaset España y Presidenta de su comisión de nombramientos y retribuciones desde Diciembre 2017. Desde 2010 a 2014 figura entre las TOP 100 mujeres líderes en España y entre los 100 primeros directivos en el informe MERCOSUR sobre reputación corporativa.

### XOSÉ MANUEL DOMÍNGUEZ

Doctor en Filosofía por la Universidad Complutense de Madrid.

Director del Instituto da Familia de Ourense. Profesor de filosofía en Enseñanza Media (en excedencia) y profesor de Psicología en el I.T. San Fulgencio (Universidad de Salamanca). Formador de antropología en Proyecto Hombre. Ha colaborado también como investigador del Instituto de Investigaciones económicas y sociales de la Universidad Francisco Vitoria de Madrid. Así mismo, ha impartido clases de filosofía regularmente en la UNED de Ourense y en el ISCR San Martiño de Ourense. Ha sido director de la Colección Persona del Instituto Emmanuel Mounier.

Imparte regularmente como profesor invitado más de cien cursos universitarios y más de cuatrocientas conferencias en España, México, Argentina, Paraguay, Guatemala y Costa Rica. Tiene una dedicación especial a la formación del profesorado y de la familia.

Traductor de obras de Buber y Macmurray, ha sido galardonado en dos ocasiones con premios de ensayo.



### LETICIA ESPINOSA DE LOS MONTEROS ROSILLO

Experta en fundaciones y en gestión cultural. Historiadora de formación, desde sus inicios orienta su trayectoria profesional hacia la gestión cultural, entorno en el que permanece activa hasta la actualidad habiendo ocupado diferentes cargos. Directora de Cultura en Los Cursos de Verano de la Universidad Complutense en El Escorial, desde donde impulsó y creó la Cátedra de Danza Alicia Alonso (UCM); Directora de La Gala Moda de España en la Exposición Internacional Lisboa 98, Directora Gerente de La Fundación de La Universidad Rey Juan Carlos desde donde organizó el I Congreso de Cultura de Paz, dirigido por Federico Mayor Zaragoza; Directora Gerente de La Fundación Astroc, Directora Gerente de la Fundación Francisco Umbral y creadora del Premio Francisco Umbral al libro del año.

Fundadora y miembro de la junta directiva de la Asociación Española para la protección del patrimonio arquitectónico del SXX. Vocal en el Comité Directivo de UNICEF Madrid 2016-2020 y Miembro del Consejo asesor de la Fundación Exit.

Desde 2012 funda y preside el Círculo de Orellana, asociación sin ánimo de lucro de mujeres profesionales fundamentada en compartir experiencias profesionales e impulsar el talento femenino, poniéndolo en valor y divulgándolo.



### LUIS JESÚS ESTEBAN LEZÁUN

Licenciado en Derecho. Nacido el 21 de julio de 1972 en Zaragoza.

En 1995 ingresa en la Escuela Nacional de Policía, Escala Ejecutiva. Presta servicio en la Brigada Provincial de Información de Barcelona, principalmente en el Grupo de Tribus Urbanas, durante los años 1998 y 1999.

Es destinado hasta el 2002 a la Brigada Provincial de Policía Judicial de Barcelona (Grupo 1º de Crimen Organizado), donde se dedica a la resolución de secuestros y extorsiones, así como a la investigación del crimen organizado perpetrado por mafias occidentales. Continúa su carrera hasta el 2013 como Jefe del GRUPO OPERATIVO ESPECIAL DE SEGURIDAD (GOES) de la Jefatura Superior de Policía de Cataluña, donde dirige multitud de servicios de detención de individuos armados y peligrosos, terroristas, incidentes críticos, etcétera. El GOES es un grupo táctico de operaciones especiales. Y en 2010 asciende a Inspector Jefe y sigue ejerciendo durante tres años más como Jefe del GOES de la JSP de Cataluña.

En 2016, asciende a Comisario y es destinado a la Comisaría Provincial de Huelva, donde desempeña sus funciones como Jefe de la UCOP.

En el 2017 es nombrado jefe de la Comisaría de Algeciras, donde se libra una intensa lucha contra el tráfico de drogas que azota la comarca. Y este año 2019 es nombrado Comisario Provincial de Salamanca, ciudad en la que sigue prestando servicio.

Durante su trayectoria profesional ha recibido las siguientes condecoraciones: Cruz al Mérito Policial con Distintivo Rojo, Cruz al Mérito Policial con Distintivo Blanco, Medalla a la Dedicación al Servicio Policial, Cruz al Mérito de la Guardia Civil, Medalla al Mérito Policial de la Generalidad de Cataluña, Medalla de Honor de la Policía Nacional francesa.

### PABLO FERNÁNDEZ BERROCAL

Catedrático de Psicología de la Universidad de Málaga. Es el director y fundador del grupo y Laboratorio de investigación sobre Emoción y Cognición de la Universidad

de Málaga, así como de otros proyectos de I+D relacionados con la evaluación y el desarrollo de la Inteligencia Emocional. Es coautor entre otros libros de Corazones Inteligentes (2002), Autocontrol emocional, Desarrolla tu Inteligencia Emocional y Manual de Inteligencia Emocional. Colabora de forma habitual en numerosas revistas científicas nacionales e internacionales.

### JAVIER FERNÁNDEZ-LASQUETTY

Consejero de Hacienda de la Comunidad de Madrid desde agosto de 2019, con la misión de llevar a cabo una política fiscal de equilibrio presupuestario y de reducción de impuestos.

Durante la primera mitad del año 2019 ha sido jefe de gabinete del Presidente del Partido Popular, Pablo Casado. A esa posición llegó después de una etapa profesional en el sector privado, fuera de España. Durante cuatro años fue Vicerrector de la Universidad Francisco Marroquín (Guatemala), en la que también dirigió las carreras de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales.

En la Comunidad de Madrid fue Consejero de Sanidad (2010-2014), período en el que implantó la Libre Elección de Médico y Hospital, y extendió soluciones tecnológicas como la Historia Clínica Digital y la Receta Electrónica.

También ha sido Consejero de Inmigración, Secretario General de la Fundación FAES, Diputado en el Congreso y Subdirector del Gabinete del Presidente del Gobierno José María Aznar.

Es licenciado en Derecho y en Ciencias Políticas por la Universidad Complutense de Madrid. Fue profesor asociado en la Universidad Camilo José Cela. Ha sido columnista habitual en Libertad Digital y otros medios digitales. Es miembro del patronato de la Fundación FAES.

Nació en Madrid en 1966. Está casado y tiene 3 hijos.



### ÁNGEL GABILONDO PUJOL

Catedrático de Metafísica en el Departamento de Filosofía de la Universidad Autónoma de Madrid. Licenciado Filosofía y Letras y Premio Extraordinario por la UAM. Actualmente imparte clases en la UAM y fue Decano de la Facultad de Filosofía y Letras y Rector de la UAM (2002-2009).

Ha sido presidente de la Conferencia de Rectores de las Universidades Madrileñas (CRUMA) y presidente de la Conferencia de Rectores de Universidades Españolas (CRUE).

Ha sido Ministro de Educación entre 2009 y 2011. Ha ocupado, entre otros, el puesto de: Vicepresidente de la Fundación Universidad-Empresa, miembro del Patronato de la Biblioteca Nacional, miembro del Consejo Director de la Ciudad del Ayuntamiento de Madrid. Actualmente preside junto con Gianni Vattimo la Cátedra Cultural y Científica de

Hermenéutica Crítica promovida por la UNED y la ULL.

Ha recibido el Doctorado Honoris Causa por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), y por la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso (Chile). Fue nombrado Officier dans l'Ordre des Palmes Académiques del Ministère de L'Éducation Nationale de L'Enseignement Supérieur et de la Recherche de la République Française.

### ALBERTO GARRIDO

El Catedrático Alberto Garrido es Director del Observatorio del Agua. Actualmente es Vicerrector de Calidad y Eficiencia de la Universidad Politécnica de Madrid. Es miembro asesor del Foro Rosenberg sobre Política de Aguas. Ha trabajado como consultor para la OCDE, el Banco Interamericano de Desarrollo, el Banco Mundial, la FAO, el IFPRI, el Parlamento Europeo y la Comisión Europea, y un número de gobiernos regionales (p.e. Navarra y Aragón), Administraciones públicas (MAGRAMA, ENESA) y empresas privadas (PepsiCO, TRAGSA, BASF). Fue Director del Centro de Estudios e Investigación para la Gestión de Riesgos Agrarios y Medioambientales (CEIGRAM, un centro mixto de I+D de la UPM). Ha realizado estudios y trabajos en Chile, Colombia, Ecuador, Etiopía, Francia, Nicaragua, Países Bajos, Panamá y Vietnam.

Su área de investigación se enfoca en el análisis económico de la gestión de los recursos en los estudios de sostenibilidad, con especial atención a la huella hídrica y el comercio de agua virtual. Fue profesor visitante de la Universidad de California Berkeley, e investigador de la Universidad del Sur de Australia. Es Doctor Ingeniero Agrónomo por la Universidad Politécnica de Madrid.

Asimismo, tiene un Máster en Economía Agraria y de recursos Naturales por la Universidad de California, Davis.

### GINÉS GARRIDO

Profesor Titular del Departamento de Proyectos Arquitectónicos, ETS Arquitectura, UPM. Doctor Arquitecto cum Laude [2005] ETS Arquitectura, UPM.

Su Tesis Doctoral Mélnikov en París. Del pabellón soviético a los garajes recibió el Premio Extraordinario de Doctorado (2005) y el Primer Premio del V Concurso de Tesis de la Fundación de la Caja de Arquitectos (2006). Ha estudiado la arquitectura de las Vanguardias Soviéticas durante más de quince años y ha publicado seis libros sobre el tema.

Ha sido Profesor Invitado en Washington University in St. Louis, (2017), GSD Harvard University (2012), Universidad Pontificia Católica Perú (2011), Pontificia Universidad Javierana de Medellín (2011), University of Minnesota (2010), Universidad Central de Santiago de Chile (2008), University of Arizona (2005), Universitat Politècnica Catalunya (2001), Akademie der Bildenden Künste Vienna (1997).

En 2002 fundó, junto a Francisco Burgos, la oficina de arquitectura Burgos & Garrido Arquitectos. En los últimos años, el trabajo se ha centrado en el diseño y ejecución de proyectos de espacio público, y diseño urbano desde una perspectiva social y de sostenibilidad medioambiental. El proyecto Madrid Río fue premiado en 2016 por la Universidad de Harvard con el XII Veronica Rudge Green Prize in Urban Design. Además, ha ganado recientemente, el concurso internacional para la ampliación del MALI (Museo de Arte de Lima).

## RAFAEL GUARDANS CAMBÓ

Nació en Barcelona 1959. Licenciado en derecho por la Universidad de Navarra, cursó sendos postgrados en Derecho comunitario y en Economía internacional y desarrollo en la Universidad Complutense de Madrid, y el Senior Management Program en el IE Business School.

Tras unos años de ejercicio de la abogacía, entre 1985 y 2014 centró su carrera en la cooperación internacional para el desarrollo socioeconómico de los pueblos, primero desde la Fundación Codespa y después desde la Fundación Desarrollo Sostenido, que él mismo fundó.

A lo largo de estos 30 años, impulsó proyectos de desarrollo productivo en América Latina, África, Oriente Medio y Asia, interactuando con unas 300 organizaciones de la sociedad civil de más de 30 países.

Desde 2014 dirige el Área de Empresa familiar en ATREVEIA asesorando familias empresarias en el ámbito de comunicación intrafamiliar y de la responsabilidad social corporativa.

Asimismo, es profesor visitante en EAE Business School, miembro del Consejo Asesor de la Asociación Española de Fundaciones, presidente de la Fundación Institucional Española y miembro del Consejo Consultivo de los Encuentros Iberoamericanos de la Sociedad Civil.

En 2008 el Gobierno de Colombia le concedió la nacionalidad colombiana en reconocimiento por la amplia acción social impulsada en el país a lo largo de los años.



## FERNANDO DE HARO IZQUIERDO

Periodista radiofónico que dirige La Tarde de la cadena COPE.

Es licenciado en Ciencias de la Información por la Universidad de Navarra y en Derecho por la Universidad de Córdoba. Además, es doctor en Ciencias de la Información por la Universidad Complutense de Madrid.

Ha sido redactor de las publicaciones Nueva Empresa, IPMARK y Distribución Actualidad.

Ha sido profesor en la Facultad de Ciencias de la Información de la Universidad Carlos III de Madrid y coordinador y profesor del área de Televisión del Máster universitario en radio COPE. Trabajó en el programa Plusvalía y en los Servicios Informativos de Canal+. Al lanzarse CNN+ fue presentador, editor y vicedirector de la sección económica. También fue director de Programas de Voluntariado de la Comunidad de Madrid. Ocupó la dirección de Informativos en Popular TV al tiempo que fundaba el periódico digital Páginas Digitales.



## JAIME HERRERO

Licenciado en Derecho por la Universidad de Salamanca y ha realizado el Programa de Alta Dirección de Empresas de IESE Business School. Abogado y Auditor.

Actualmente es Director del Departamento de Secretaría Técnica. Anteriormente en el Banco de España ha tenido bajo su responsabilidad áreas de actuación de distinto contenido, tales como la vicesecretaría del Consejo de Gobierno y de la Comisión Ejecutiva y la secretaría de los órganos rectores. Ha participado, como representante del Banco de España, en distintos grupos y reuniones nacionales e internacionales y forma parte, como presidente o como miembro, de varios comités internos del mismo. Es habitual conferenciante en distintos foros, entre ellos, el Consejo General del Poder Judicial, la Fiscalía General del Estado o el Instituto de Estudios Fiscales.



## ENGRACIA HIDALGO

Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid, accedió en 1986 al Cuerpo Técnico de la Administración General del Ayuntamiento de Madrid. Hasta 1996 desempeña diferentes puestos siempre en el área económica de dicha entidad local.

Tras la victoria del Partido Popular en las elecciones generales de 1996, la entonces Ministra de Educación y Cultura, Esperanza Aguirre, la nombra directora general de Programación Económica y Control Presupuestario de dicho departamento. Desde 2000, el cargo se denomina Dirección General de Programación Económica, Personal y Servicios donde continúa siendo su titular hasta que el 21 de noviembre de 2003 es nombrada consejera de Hacienda de la Comunidad de Madrid.

En junio de 2008, pasó a ocupar la cartera de Familia y Asuntos Sociales que mantuvo hasta 2011 en la Comunidad de Madrid.

El 30 de diciembre de 2011 fue nombrada secretaria de Estado de Empleo en el Ministerio de Empleo y Seguridad

Social. Se mantuvo en el cargo hasta 2015, produciéndose entonces su nombramiento como consejera de Economía, Empleo y Hacienda de la Comunidad de Madrid donde se mantuvo cuatro años.

Tras el Congreso regional del Partido Popular de Madrid, en el que resultó electa nueva presidenta del PP madrileño Cristina Cifuentes, fue nombrada en el Comité Ejecutivo Autonómico resultante como tesorera.

Desde el 16 de junio de 2019 es Concejala de Hacienda en el Ayuntamiento de Madrid, presidido por José Luis Martínez-Almeida.

### JOSÉ IRIBAS SÁNCHEZ DE BOADO

Licenciado en Derecho por la Universidad de Navarra, he cursado el Programa de Alta Dirección de Empresas (PADE) del IESE de la Universidad de Navarra y el Programa Ejecutivo de Gestión del Instituto de Empresa.

Inicié mi actividad política como concejal por UPN en mi localidad natal, en la legislatura 1987-91, siendo elegido como alcalde en la siguiente, 1991-95, por esta formación política. En el año 2003 pasé a ser concejal, también por la formación regionalista, del Ayuntamiento de Pamplona, donde lo he sido hasta 2011 y he ostentado los cargos de concejal-delegado de Educación y primer teniente de alcalde. También fui senador entre 1989 y 2008.

De 2011 a 2015 he sido consejero de Educación del Gobierno de Navarra. Los cuatro años previos había sido concejal-delegado, también de Educación, en Pamplona.

En la actualidad soy Director de Expansión Académica de la Universidad Internacional de La Rioja (UNIR) y Secretario de la Fundación Ciudadanía y Valores (FUNCIVA).

### RAMSI JAZMATI

Máster en Bioética y Bachelor en Liberal Arts por la Universidad de Navarra. Máster en Dirección en Instituciones Sanitarias por ESADE Business School. PADIS por IESE Business School.

Nacido en Siria, tiene nacionalidad española. Tiene una amplia experiencia internacional en sectores relacionados con la dirección sanitaria, socio sanitaria y universitaria. En la Actualidad es el Director del Arab-Spanish Center for Culture, Research and High Education del Instituto Choiseul y desarrolla distintas actividades culturales y universitarias, enfocadas principalmente hacia la cooperación y relaciones hispano-árabes con instituciones en la zona Middle East and North Africa (MENA). Dirige las actividades de Choiseul desde Dubai (Emiratos Árabes Unidos).

### SUSANA JULIÁN GARCÍA

Consultora de desarrollo de recursos humanos especializada en: elaboración e implementación de programas formativos, diseño e impartición de acciones formativas en habilidades directivas e innovación. Programas de intraemprendimiento, herramientas de soporte a la innovación y desarrollo de habilidades de comunicación para intraemprendedores, gestión del cambio y transformación empresarial, procesos de coaching.

Actualmente es Socia Fundadora de Galaris Desarrollo, ha desarrollado su carrera profesional en Indra Business

Consulting, desempeñando funciones como Consultora Senior y en el Área de Desarrollo de RRHH además de en Azertia estuvo en las áreas de Formación y Desarrollo y Planificación de RRHH.



### CRISTINA JUNQUERA

Socióloga, especialidad Política, por la Universidad de Deusto. Veinte años de experiencia profesional en UNICEF, comenzando en México, y ocupando puestos de responsabilidad creciente en UNICEF Comité País Vasco, como Coordinadora, y UNICEF Comité Español, como responsable de Alianzas Corporativas durante cinco años y Responsable de Incidencia Política y Estudios, desde 2013 y en la actualidad. Ha coordinado y participado en numerosas publicaciones de UNICEF relacionadas con la situación de la infancia en España, el impacto del cambio climático en la infancia, la implementación de la Agenda 2030, el bienestar infantil subjetivo, equidad para la infancia, la inversión en la infancia en España, entre otras. Madre de dos hijos y entusiasta profesional convencida de que podemos lograr que todos los niños y niñas disfruten de sus derechos y tengan una vida digna.



### EMILIO LAMO DE ESPINOSA

Doctor en Derecho por la Universidad Complutense y Doctor en Sociología por la Universidad de California- UCSB y desde 1982 es Catedrático de Sociología en la Universidad Complutense.

Ha sido durante nueve años director del Instituto Universitario Ortega y Gasset y fue fundador y primer director del Real Instituto Elcano, del que actualmente es su presidente.

Es además, Académico Numerario (medalla 44) de la Real Academia de Ciencias Morales y Políticas y de la Academia Europea de Ciencias y Artes, colaborador habitual en la prensa, y patrono de numerosas fundaciones (Fundación Consejo España-Estados Unidos, Fundación Ortega-Marañón, Fundación Real Instituto Elcano, Fundación Transición Política Española, Fundación Barcenillas, Fundación Fernando Pombo).

Tiene publicados veintidós libros, más de un centenar de

monografías científicas, y casi 400 artículos de prensa o divulgación, y reconocidos seis sexenios investigadores.

Su último libro como coordinador es *Europa después de Europa*, Academia Europea de Ciencias y Artes. Madrid, 2010.

### CARLOS LUNA

Licenciado en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Complutense de Madrid. Director Creativo de la agencia de Marketing relacional Directo e Interactivo. Consultor-formador de creatividad para la red social KeteKe de Telefónica Móviles. Anteriormente ha sido Director marketing corporativo Grupo Alsan S.L. Consultor- Formador Creatividad. Telefónica. Consultor Telefónica Móviles. También ha realizado diversos proyectos de consultoría de Marketing estratégico y Creatividad para distintas empresas de sectores de gran consumo, distribución, industrial. Ha sido Jefe ventas Zona centro.

Grupo Auna Teleco. Promotor Estudios de mercado. Grupo Eroski. Responsable imagen corporativa Audite S.L. Responsable de Marketing ONGD SAL

### MARTÍN LLADE

Licenciado en Periodismo y Publicidad por la Universidad del País Vasco, ingresó en Radio Clásica de Radio Nacional de España en 2007. En 2014 comenzó a dirigir y presentar para esta emisora el programa Sinfonía de la mañana con el que en 2016 obtendría el Premio Ondas al mejor presentador y programa de radio. A raíz de ello, publicaría en Warner el libro-disco Sinfonías de la mañana con la publicación de los mejores relatos sobre compositores con los que lleva un lustro abriendo su programa. El éxito de esta edición propiciaría una segunda entrega con nuevas historias: "Sinfonías de la mañana vol. 2".

Desde 2018 presenta también el Concierto de Año Nuevo de la Orquesta Filarmónica de Viena para Televisión Española. Es igualmente autor de un libro de relatos *La orgía eterna* (2001), de los guiones del cortometraje *Primera persona* (estrenado en el Festival Internacional de Cine de San Sebastián, 2001) y el largometraje independiente *Arterios* (2012), además del libreto de la cantata *Juan Sebastián Elcano* (2018) con música del compositor Gabriel Loidi, que fue emitida por Televisión Española y Radio Nacional de España, y en la que ejerció también de narrador.

### LUIS MALDONADO GARCÍA-PERTIERRA

Profesor de IE Business School y Especialista Senior en Servicios Financieros Digitales de IFC. Ha desarrollado toda su carrera profesional en los ámbitos económico y financiero, habiendo desempeñado diversos puestos de responsabilidad tanto en el sector público, donde fue asesor del Ministro de Economía de España, como en el privado. Tiene una amplia experiencia tanto en el mundo de la consultoría, donde fue Director de Consultoría Estratégica del Sector Financiero de PwC en España, como en la industria financiera, como Director de Estrategia y Desarrollo Corporativo de un banco en España.

Así mismo, posee una dilatada experiencia internacional, habiendo trabajado durante cinco años en el Fondo Monetario Internacional (FMI), en Washington DC, donde ocupó distintos cargos, como asesor del Director Gerente y en el Departamento de Mercados Monetarios y Financieros.

Más recientemente, fue Director del Centro del Sector Financiero de PwC-IE Business School, desde donde realizó una intensa labor de publicación y difusión en España y Latinoamérica, en temas estratégicos para el sector financiero. Así mismo, colaboró estrechamente con PwC Advisory Hispanic America para la difusión de conocimiento y el desarrollo de negocio en la Latinoamérica.

Fue también socio fundador de una empresa tecnológica especializada en in Big Data & Analytics.

Luis es doctor en Economía por la Universidad de Alcalá, es Técnico Comercial y Economista del Estado, y Licenciado tanto en Derecho, como en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Pontificia de Comillas (ICADE). Posee además un postgrado en Administración de Empresas por la Universidad de Georgetown y un Global Senior Management Program de la Universidad de Chicago y el IE Business School.

### IGNACIO MARTÍN MARURI

Ingeniero Superior de Telecomunicaciones por la Technische Hochschule Darmstadt de Alemania. Executive MBA del Instituto de Empresa, de España. Especialista Universitario en gestión de Entidades sin Animo de Lucro por la UNED (España). Master en Administración Pública de la Universidad de Harvard, donde fue galardonado con el Don K. Price Award a la excelencia académica, al servicio a la comunidad y al potencial de liderazgo. Ha ocupado cargos de alta dirección en empresas de telecomunicaciones, ha asesorado a gobiernos latinoamericanos en temas de infraestructura, y ha estado vinculado a importantes fundaciones internacionales del ámbito del desarrollo sostenible. Profesor de liderazgo y cambio organizacional para los programas de posgrado de la Universidad Adolfo Ibáñez en Chile. Consultor de CLA para España y Latinoamérica

### LUIS ENRIQUE MARTÍN OTERO

Doctor en Veterinaria por la Universidad Complutense de Madrid en el año 1991. Jefe de la Sección de Toxicología Ambiental y Biológica del Departamento NBQ de la Fábrica Nacional de la Marañosa, Madrid (Ministerio de Defensa). Director técnico del Laboratorio de Referencia Nacional en la detección del Antrax, en la Crisis de Bioterrorismo mundial del 11 de septiembre de 2001.

Coordinador del Grupo de Expertos para la creación de la Red de Laboratorios de Alerta Biológica (RELAB), para situaciones de Crisis Biológicas a nivel nacional e internacional.

Actualmente, coordinador en VISAVET del área de sanidad animal en bioterrorismo.

### PABLO MARTÍNEZ DE ANGUIA

Es doctor ingeniero de Montes y profesor titular de Proyectos y Gestión de Recursos Naturales de la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid. Investigador en pagos por servicios ambientales (PSA); ha sido profesor en la Universidades de Yale y New York (Estados Unidos) y en la Universidad de Oxford (Reino Unido).

Es el fundador y coordinador de la Red Iberoamericana de Pago por Servicios Ambientales (Programa de Investigación CYTED) y ha dirigido más de diez proyectos científicos y de desarrollo y medio ambiente en Latinoamérica y África.

Es experto en Naciones Unidas para el Programa de Bosques. Es experto convocado por el Congreso de los diputados para Cambio Climático. En 2012 ganó el premio ABC Solidario a su proyecto: Campus de la solidaridad. Tiene numerosos libros y artículos publicados.



### VALENTINA MARTÍNEZ FERRO

Diputada del PP por La Coruña, es Secretaria de Relaciones Internacionales del Partido Popular y Portavoz de Asuntos Exteriores del Grupo Parlamentario Popular en el Congreso de los Diputados.

De la misma generación que el Presidente Casado, tiene una amplia experiencia política, siempre vinculada a temas internacionales, que comenzó en el año 2000 en el Parlamento Europeo. Conoce bien la Secretaría que ahora dirige ya que en 2002 fue nombrada Jefe de gabinete de la misma dedicándole más de diez años hasta que en 2012 pasó a formar parte del equipo del Presidente Rajoy en Presidencia de Gobierno.

La nueva responsable internacional del PP ha combinado siempre su actividad política con el interés académico. Es Licenciada en Ciencias Políticas y de la Administración por la Universidad de Santiago de Compostela, tiene un Master en Estudios Europeos por la Universidad Católica de Lovaina y se Diplomó en Etudes Politiques por el Institut d'Etudes Politiques de Rennes (Francia).

Cursó el Programa de Liderazgo para la Competitividad Global en Georgetown University y comenzó el Mid Career Master en Internacional Public Policy (MIPP) de SAIS-Johns Hopkins que dejó para atender su escaño en 2014. En 2017 realizó una estancia de investigación en Harvard University como Fellow del Weatherhead Center for International Affairs. Además, Valentina ha sido Profesora de Relaciones Internacionales y Política Exterior de España en el Centro Universitario Villanueva.

Fue Diputada en la X y XII legislatura en las que ejerció de Portavoz en la Comisión de Cooperación Internacional y de Portavoz de Cambio Climático, tema que le interesa especialmente ya que dirigió el Programa Euroclima+ en FILAPP.

### CELIA MARTÍNEZ YÁÑEZ

Celia Martínez Yáñez es Profesora Doctora del Departamento de Historia del Arte de la Universidad de Granada y Tutora del Master de Arquitectura y Patrimonio Histórico de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Sevilla, el Instituto Andaluz de Patrimonio Histórico y el Patronato de la Alhambra y el Generalife.

Desarrolla gran parte de su actividad investigadora en el marco de ICOMOS, institución a la que ha representado oficialmente en numerosos encuentros internacionales, siendo Vicepresidenta de su Comité Científico Internacional de Turismo Cultural y Secretaria Adjunta de la Junta Directiva de ICOMOS España. También es la coordinadora de la revisión de la Carta Internacional de Turismo Cultural de ICOMOS de 1999, que se encuentra en proceso en este momento.

Es editora jefe de erph\_Revista Electrónica de Patrimonio Histórico, y ha participado en diversos proyectos de investigación nacionales e internacionales, entre los que destacan el diseño, coordinación y gestión del proyecto de ICOMOS Internacional Corporate Visual Responsibility and Heritage Sites, el Connecting Practice Project (ICOMOS, IUCN & Christensen Fund), la gestión, coordinación y desarrollo del Proyecto de Investigación de Excelencia en el Estudio Comparado de las Políticas de Protección del Patrimonio Histórico en España y en la Creación del Observatorio del Patrimonio Histórico Español de la Consejería de Innovación, Ciencia y Empresa de la Junta de Andalucía, y en el Proyecto I+D del patrimonio agrario del Ministerio de Ciencia e Innovación entre otros.



### JAIME MAYOR OREJA

Ha sido Vicepresidente del Grupo Popular Europeo y responsable de la estrategia política de todo el Grupo Popular Europeo. Preside y lidera la Red Europea de Ideas que agrupa a todas las grandes fundaciones del pensamiento político del centro derecha europeo, como son: la Fundación Konrad Adenauer, Hans Scheil, Robert Shuman, Faes, Center For European Studies, entre otras.

En 1980, fue elegido parlamentario autonómico por UCD. Consejero de Turismo del Gobierno pre-autonómico vasco de 1980 y diputado por Guipúzcoa. En 1982, fue Delegado del Gobierno en el País Vasco. Durante la Legislatura 1984-1986 es Presidente-Portavoz de Coalición Popular en el Parlamento Vasco. Diputado a Cortes por Vizcaya en 1989. Miembro del Comité Ejecutivo Nacional del Partido Popular.

Ha sido presidente y portavoz del Grupo Popular en el Parlamento Vasco. Diputado nacional del PP por Álava en la I, IV, VI, VII y VIII Legislaturas. Ministro del Interior de 1996-2001. Presidente del Grupo Parlamentario Popular en el Parlamento Vasco (2001-2004). Vicesecretario general del PP (desde 1996) y Presidente de Honor del Partido Popular del País Vasco.

### ANTONIO MONEO LAIN

Durante más de diez años, Antonio ha trabajado en Transformación Digital en BBVA, Banco Interamericano de Desarrollo, en la universidad y también como emprendedor, desarrollando soluciones digitales basadas en datos. Actuando como traductor entre las áreas de negocios y tecnología, siempre ha buscado desarrollar soluciones que generen impacto en la sociedad. Ha participado activamente en redes de formulación de políticas (Open Data Charter) y ha colaborado con gobiernos de América Latina y el Caribe y Europa, para fortalecer los ecosistemas digitales en distintos contextos.

Actualmente trabaja en BBVA, y ha trabajado en el Banco Interamericano de Desarrollo, la London School of Economics y la Universidad UNED en España. Tiene un doctorado en ciencias políticas (2011), una maestría en comercio internacional (2006) y una licenciatura en ciencias políticas (2004)

### MANUEL NAHARRO

Consultor de transformación organizacional, innovación y emprendimiento con 25 años de experiencia. Sus áreas de especialización profesional son: diseño y ejecución de procesos de transformación organizacional. Change management, Innovación y emprendimiento, Gestión de la complejidad en las organizaciones, Gestión del conocimiento organizacional, Diseño e impartición de acciones formativas en habilidades directivas e innovación.

Ha desarrollado su actividad profesional como director de People Excellence, Área de Consultoría de Indra responsable de Gestión del Cambio y Transformación Empresarial.

Además, en Indra ha desempeñado diferentes funciones de Dirección en el Mercado de Administración Pública, Consultoría de Recursos Humanos, Gestión del Cambio y Transformación Empresarial. También ha sido Director Sector Administraciones Públicas en Soluziona, Socio Director de ASER Consultores y GCA Consulting Estratégico.

Es licenciado en Derecho por la Universidad de Oviedo y ha cumplimentado su formación con: Programa Executive en European Political and administrative studies en College of Europe en Brujas. Formación diversa en gestión de proyectos y gerencial, habilidades directivas y liderazgo, en las Universidades Corporativas de GNF e Indra.

Profesor Asociado de la Universidad Carlos III de Madrid (ADE), Profesor del WMBA de la E.O.I., Profesor en los Curso de Postgrado Especialista en Gestión Integral de Operaciones, Especialista en Función Gerencial Estratégica y Especialista en Función Directiva de la Universidad Politécnica de Madrid y colabora como ponente especializado en Gestión del Cambio e Innovación con diferentes Escuelas de Negocio.

Ha impartido numerosas ponencias y conferencias y publicado artículos y posts y co-publicado varios libros.

### JUAN NÚÑEZ COLÁS

Actualmente es socio Director de OTBInnova Creative Thinking, empresa orientada a la consultoría y gestión de proyectos de innovación educativa y al acompañamiento a Centros e Instituciones en procesos de cambio. Fue anteriormente Director Corporativo TIC del Grupo SM teniendo la responsabilidad sobre la estrategia y el desarrollo de

aplicaciones, contenidos y servicios educativos digitales del Grupo tanto para España como para Latinoamérica.

Trabajó también como Asesor Pedagógico de la Entidad Pública Empresarial Red.es dentro del proyecto de Centros Piloto en el uso Avanzado de las TIC.

Maestro, Licenciado en Pedagogía y Máster en Informática Educativa, ha trabajado más de diez años en gestión y formación del profesorado. Ha sido profesor de Educación Primaria y Secundaria y ha impartido clases en Escuelas de Formación del Profesorado en temas que abarcan desde la Tecnología a la Teoría de la Educación. Actualmente es, además de su puesto en OTBInnova, es profesor en la Universidad Comillas de Madrid y en la Universidad Autónoma de Madrid en áreas relacionadas con la Innovación Educativa y las Tecnologías de la Información y la Comunicación y sus aplicaciones al mundo educativo.



### GRACE OBADO

Politóloga, Licenciada en Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales y Máster en Los Derechos Humanos por la Universidad Complutense de Madrid. Es profesora Asociada de Relaciones Internacionales en el Campus de Madrid, de Schiller International University, e IE University (Instituto de Empresa). Es miembro de la junta de la Fundación Internacional África 2.0, y la Presidenta del Capítulo para España de la misma organización. Anteriormente trabajó como Coordinadora Internacional para ENIASA, Red Europea de Información y Acción para África del Sur.

ENIASA es una red de más de 100 ONGs dentro de la Unión Europea que trabaja para promover la paz, la democracia y el desarrollo sostenible en África meridional. Grace diseñó, implementó y evaluó diversos proyectos sobre la paz, la democracia y el desarrollo sostenible. Ha intervenido en varias conferencias en África, Europa y EEUU, incluyendo más recientemente, África Business Conference 2015, Harvard Business School, y la Clinton Global Initiative, Oriente Medio y África. Ha publicado diversos artículos y es la Co-autora de un libro titulado Laws for Success, adaptado para África. Grace se encuentra en el ranking del diario El País entre “Las 10 Mujeres Africanas más influyentes 2015”.

### EDUARDO OLIER

Doctor Ingeniero de Telecomunicación por la Universidad Politécnica de Madrid y diplomado por Harvard Business School y Cranfield School of Management. Ha sido Director de Programas Tecnológicos de la Agencia Espacial Europea, y ha ocupado puestos ejecutivos en Repsol y en el grupo industrial del banco BBVA. Fue socio internacional de Deloitte

Consulting. Ha sido Vicepresidente Ejecutivo de la compañía japonesa NEC, y miembro del consejo ejecutivo de la organización overseas con sede en Tokio, donde fue además responsable de Latinoamérica y Europa. Ha sido Director de la Cátedra de Geoeconomía y Estrategia Internacional de la Universidad de San Pablo CEU y es Profesor Visitante en varias universidades españolas y extranjeras. Igualmente es miembro de varios consejos de administración de compañías internacionales.

Actualmente es Presidente Instituto Choiseul para la Política Internacional y Geoeconomía, centro de investigación

independiente dedicado al análisis de las principales cuestiones de política internacional. Sus acciones se enfocan a la defensa de alcance económico español y a la estrategia y la promoción de sus principales actores, además es Vicepresidente del Instituto Choiseul Francia

### JOSÉ LUIS PARADA

Doctor en Humanidades y Ciencias Sociales, licenciado en Ciencias Políticas (Universidad Complutense de Madrid), baccalaureato en Filosofía (Universitá Pontificia Regina Apostolorum de Roma) y DEA en Historia de la Comunicación Social (Universidad Complutense de Madrid).

En los últimos años ha compaginado sus labores como docente de grado y posgrado en la Universidad Francisco de Vitoria de Madrid (materias de Filosofía, Ética Social y Profesional, Responsabilidad Social, Historia del Pensamiento, Relaciones Internacionales y Oratoria) con la Dirección Académica de dos programas de excelencia Programa Becas Europa y la Escuela de Liderazgo U financiadas ambas por el Banco Santander. También es miembro del Comité Científico del Foro Interuniversitario de Investigación en Comunicación.

### IGNACIO PÉREZ ALONSO

Tiene una amplia trayectoria profesional vinculada a Vocento. Es Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Deusto. Se incorporó al Grupo El Correo en 1992, después de haber desarrollado su primera etapa profesional en KPMG Peat Marwick. Inicialmente, desempeñó las funciones de jefe de Publicidad en Álava y, dos años más tarde, en 1994, fue nombrado gerente del periódico en Vitoria, puesto en el que permaneció hasta que en 1998 se le encomendó la gerencia de Atlas País Vasco, productora de informativos participada al 50% por Telecinco y por el entonces Grupo Correo, hoy Vocento.

En el año 2000 fue promovido al puesto de gerente de la multimedia de El Correo, cargo en el que permaneció hasta el año 2008 en el que fue designado director general de El Norte de Castilla, decano de los diarios españoles, perteneciente a la red de periódicos regionales de Vocento. En El Norte ha liderado el esfuerzo del periódico por reforzar su presencia en la sociedad e impulsado iniciativas de debate culturales y deportivas que han convertido a El Norte en claro referente del periodismo.

### ENCARNACIÓN PÉREZ ÁLVAREZ

Es Doctora en Sociología. Y Licenciada en Sociología por la Facultad de Ciencias Políticas y Sociología León XIII de Madrid. También es Diplomada en Trabajo Social.

Su experiencia como docente abarca desde Profesora Titular de Universidad, impartiendo docencia en la Facultad de Derecho, a un Grado en Criminología. Facultad de Ciencias Sociales y un Grado en Trabajo Social. También ha sido Subdirectora del Departamento de Derecho del Trabajo y Trabajo Social; Coordinadora de la Clínica Jurídica de acción social, Facultad de Derecho de la Universidad de Salamanca en el área de discapacidad y dependencia y Miembro de la comisión Académica y Docente del Máster Universitario en Intervención a personas con enfermedad de Alzheimer.

Otros cargos que ha ocupado son Gerente de ASPRODES entre 1980 y 1982 y Directora de su Centro Ocupacional de entre 1982 y 1984, Vocal de libre designación de la Comisión Provincial de Instituciones Penitenciarias del Ministerio de Interior entre el 1988 y 1992, Presidenta del Colegio Oficial de Trabajadores Sociales de Salamanca y Zamora entre 1990 y 1994, Consejera de la Fundación Tutelar Castellano leonesa de personas con Discapacidad entre 1992 y 1995, Presidenta del Consejo Regional de Diplomados en Trabajo Social de Castilla y León entre 1994 y 1998.

En el ámbito académico ha sido Subdirectora del Servicio de Orientación Universitaria entre 1995 y 1998 y Miembro del Instituto de Integración en la Comunidad (INICO) entre 1992 y 2011, Directora de Cursos de Postgrado y del Servicio de Asuntos Sociales, Tutora del Programa CLAVE y Codirectora de Ciencias de la Seguridad todo en la Universidad de Salamanca.

También ha sido entre los años 2004 y 2008 Presidenta de la Asociación Regional de Ayuda al Toxicómano y Presidenta de UNICEF en el Comité Provincial de Salamanca entre el 2007 y el 2011.

Ha participado en varios proyectos de investigación durante los últimos veinte años en los ámbitos en los que está formada y siendo nombrada Subdelegada del Gobierno de España en Salamanca en julio 2018

### LUIS PÉREZ RÓDRIGUEZ

Licenciado en Ciencias Políticas y de la Administración por la Universidad Complutense de Madrid (UCM) y Experto Universitario en Evaluación de Políticas y Servicios en las Administraciones Públicas por el Instituto Nacional de Administración Pública (INAP) y la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED). Es evaluador europeo acreditado según la European Foundation for Quality Management y miembro de la Red Interadministrativa de Evaluadores de Servicios Públicos.

Profesor del Departamento de Ciencia Política y de la Administración de la Universidad Complutense de Madrid y miembro del grupo de investigación de esta Universidad "Política, Administración y Territorio", su actividad investigadora se centra en el análisis de las Políticas Públicas en el Estado Autonómico y la evaluación del impacto de las mismas.

Técnico Superior de la Administración, desempeña asimismo su carrera profesional en la Administración Pública en los ámbitos de la modernización de la gestión pública, la calidad de los Servicios Públicos, la transparencia o el desarrollo de la sociedad de la información. Es coordinador de docencia y formador de empleados públicos tanto de Administración General como de sectores específicos como Educación o Sanidad en dichas materias.

## REGINA PLAÑIOL DE LA CALLE

Licenciada en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid, tiene una amplia experiencia profesional que le ha llevado a desempeñar puestos de gran responsabilidad en el sector público, en la empresa privada y en el Gobierno de la Comunidad de Madrid.

En la actualidad es Directora corporativa de personas en el CEU y Secretaria General del Círculo de Orellana.

Inicia su trayectoria profesional en el despacho de Juan Antonio Sagardoy y dedica más de 25 años a la Direcciones de Recursos Humanos y Comités de Dirección en empresas de la talla de Argentaria y BBVA, AXA Seguros, Metro de Madrid, Paradores de España y Fundación San Pablo CEU y preside durante varios años la Comisión Laboral de la patronal de Entidades Aseguradoras UNESPA.

En 2003 da el salto a la política y desarrolla diferentes responsabilidades en la Comunidad de Madrid, como Consejera de Presidencia y Justicia del Gobierno de Esperanza Aguirre (2011-2012), Viceconsejera de Familia y Asuntos Sociales (2003-2011) y Diputada de la Asamblea de Madrid por el Partido Popular, cargo este último desarrollado hasta el 2019 siendo Portavoz Comisión de Sanidad. Miembro del Comité Ejecutivo Regional del PP, Presidenta de la Comisión Regional de Estudios de Familia y Asuntos Sociales del PP y Vocal de la Comisión de Control de Telemadrid entre otros puestos.

Está en posesión de la Gran Cruz de la Orden del 2 de mayo de la Comunidad de Madrid.

## JAVIER RESTÁN MARTÍNEZ

Javier Restán Martínez es madrileño. Estudió Filosofía en la Universidad Pontificia Comillas. Es también Máster en Artes Liberales por la Universidad de Navarra, con una tesis final sobre uno de los intelectuales más importantes del siglo XX en América Latina, el pensador uruguayo Alberto Methol Ferré.

Fue coordinador en Roma de la edición española de la revista mensual 30 Giorni y más tarde Redactor Jefe del semanario argentino Esquíú, en Buenos Aires. Javier Restán fue uno de los fundadores y director durante 10 años del Centro de Estudios y Solidaridad con América Latina (CESAL).

Posteriormente ha desempeñado cargos de responsabilidad en varios gobiernos de la Comunidad de Madrid, primero como Director General de Cooperación para el Desarrollo y Voluntariado y, posteriormente, en el ámbito de la política educativa como Director General de Centros Docentes y Director General de Becas y Ayudas a la Educación.

## VICENTE DE LOS RÍOS MEDINA

Ingeniero de Telecomunicación por la UPM y Executive MBA por el IE Business School.

Acumula una amplia experiencia liderando y transformando canales de venta y atención (digitales, call centers y tiendas) y negocios (gran público, directorios y mayorista) en el sector de Telecomunicaciones, en el que ha trabajado durante 25 años en Telefónica.

Como Director Global de Canales Digitales, dirigió el proyecto de transformación de los mismos en los 17 países donde Telefónica tiene presencia. Como Director del Canal Online de Telefónica en España fue el responsable de su transformación, incluyendo la integración de los negocios fijo

y móvil, el cambio de la marca a Movistar y el lanzamiento de la atención en Social Media. Además, gestionó el negocio de Gran Público de Telefónica en la Comunidad Valenciana, Murcia e Islas Baleares. Lideró la transformación de los Servicios de Información de Telefónica en España (Páginas Blancas, 11818, 11822) tras la liberalización del 1003. Asimismo, ha sido Consejero de Administración de la agencia de viajes online Rumbo, líder del mercado español.

Tras abandonar Telefónica, ha creado la consultora Líderes y Digitales de la que es CEO, realizando labores de asesoría digital de empresas, mentor digital de directivos, profesor y conferenciante en el ámbito de eCommerce y Transformación Digital. Además, dirige el Programa Ejecutivo de Transformación Digital de la EOI.

## RICARDO RIVERO ORTEGA

Jurista y experto en regulación económica, catedrático de Derecho Administrativo y actual Rector de la Universidad de Salamanca.

Estudió Derecho en la Universidad de Salamanca, cursando el último año como becario Erasmus en la Universidad de Amsterdam (Holanda). Posteriormente se doctoró con Premio Extraordinario, tras estancias investigadoras en la Universidad de Friburgo (Alemania).

Ha realizado estancias como docente o investigador invitado en el Instituto de Investigación para la Administración Pública de Speyer (Alemania) y en las universidades de Paris X-Nanterre, Buenos Aires, Nacional Autónoma de México, de Sao Paulo, del Rosario (Colombia), Nacional de La Plata, Nacional del Rosario (Argentina), del Litoral y Nacional de Costa Rica. Es profesor honorario de la Universidad de la Plata y de la Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña.

Ha sido investido Doctor Honoris Causa por la Universidad Tecnológica de Santiago, nombrado Consejero Honorario de la Universidad Andina Simón Bolívar, Académico de la Academia Nacional de Historia y Geografía de la Universidad Nacional Autónoma de México, donde también se le ha impuesto la medalla Isidro Fabela de la Facultad de Derecho.

En el ámbito de la gestión universitaria, ha servido como Defensor del Universitario de 2005 a 2009, para lo que fue elegido por mayoría absoluta del Claustro de la Universidad y ejerció como Decano de la Facultad de Derecho de 2012 a 2017.

En diciembre de 2017 es nombrado Rector de la Universidad de Salamanca. Su mandato se caracteriza por la defensa de la Universidad como servicio público sosteniendo que, además de ser transmisoras y productoras de conocimiento, las universidades deben involucrarse en la mejora de su entorno social más próximo. Defiende la necesidad del humanismo en las aulas y el papel de la Universidad de Salamanca como puente académico entre Europa y Latinoamérica, en la conmemoración de los 800 años de historia de esta universidad, la más antigua de las de habla hispana, que continúa impartiendo su magisterio desde 1218.

## LUIS RUBALCABA

Catedrático de Política Económica, Departamento de Economía y Dirección de Empresas, Universidad de Alcalá. Director del grupo de investigación INSERAS, servicios para la sociedad. Posiciones académicas previas incluyen: visiting

Fulbright Schuman Scholar at Boston University, (Estados Unidos), distinguished professor at VTT-Tekes (Finlandia), honorary scholar at the University of Birmingham (Reino Unido) y presidente de la European Association for Services Research (RESER). Posiciones previas en organismos internacionales incluyen The World Bank Group, Washington, DC, Estados Unidos (2012-2016), y la Comisión Europea en Bruselas (Bélgica) (2002-2004).

Docencia en Política Económica y en Innovación. Más de 150 publicaciones sobre servicios, Innovación, comercio y competitividad y estudios urbanos y regionales.



### INÉS SABANÉS

Licenciada en educación Física y jugadora de la sección de Balonmano del Atlético de Madrid durante la década de los 70. Trabajó en el extinto Instituto Municipal de Deportes del Ayuntamiento de Madrid (actual Dirección General de Deportes), hasta su elección como diputada al Congreso por Izquierda Unida en las elecciones generales de 1996. En el Congreso de los Diputados permanecería hasta 1999 cuando IU la eligió candidata al Ayuntamiento de Madrid, donde permaneció dos legislaturas. Las dos siguientes haría lo propio en la Asamblea de Madrid.

En 2015 forma parte de la candidatura de Ahora Madrid, formando parte del equipo de Gobierno de Manuela Carmena hasta 2019. Desempeñó el cargo de Delegada del Área de Gobierno de Medio Ambiente y Movilidad, Presidenta de la EMT y Vicepresidenta del Consorcio Regional de Transportes. En la actualidad, es concejala de Más Madrid en el Ayuntamiento de Madrid



### ANA DE SANTOS

Nació en Zaragoza en el año 1957, tanto la enseñanza media como la universitaria las cursó en esa ciudad donde vivió hasta

los 23 años. Estudió en la que entonces se llamaba Facultad de Filosofía y Letras y una vez terminada su licenciatura ingresó, por oposición en el año 1981, como Auxiliar de Biblioteca de la Universidad de Zaragoza. Al año siguiente se trasladó a la Universidad Complutense de Madrid, dónde ha realizado la mayor parte de su carrera profesional durante más de 25 años, ocupando en su biblioteca diversos puestos de responsabilidad, entre ellos su Dirección.

Conoce también las bibliotecas públicas, puesto que fue Directora General de Bibliotecas del Ayuntamiento de Madrid. En la Biblioteca Nacional de España fue responsable de la Dirección Cultural entre 2007 y 2011, años en los que esta institución se empezaba a abrir a nuevos públicos y desde 2013 es su Directora.

Esta larga trayectoria como bibliotecaria le ha permitido vivir en primera persona los profundos cambios a los que las bibliotecas se han visto sometidas, con la evolución de las tecnologías de la información, en los últimos 30 años. Su trabajo siempre ha estado relacionado con la innovación y la puesta en funcionamiento de nuevos proyectos. Bibliotecaria vocacional, se siente una persona comprometida con el servicio público y defiende la profesionalidad de la administración como medio de mejora para la ciudadanía.

En noviembre 2016 ha sido galardonada con el Premio a la Trayectoria Profesional en el Sector del Libro de Aragón 2015, que concede el Gobierno de Aragón. Asimismo, en septiembre 2017 ha recibido el Premio a los Valores Humanos y el Conocimiento en la XIV edición de los Premios HERALDO. En marzo 2018 se le otorgó el reconocimiento como Mujer y Cultura 2018 por el jurado de los Premios Internacionales Madrid Woman's Week 2018.



### EDUARDO SERRA REXACH

Estudió Derecho en la Universidad Complutense de Madrid. En 1974 ingresó, con el número uno, en el Cuerpo de Abogados del Estado. La mitad de su vida profesional la ha dedicado a la Administración Pública, siendo el único español que ha ostentado altos cargos con los tres partidos gobernantes desde la democracia: con UCD, Jefe del Gabinete del Ministro de Industria y Energía (1977-1979), Secretario General y del Consejo de Administración del INI (1979-1982) y Subsecretario de Defensa. Con el PSOE, Secretario de Estado de Defensa (1984-1987). Con el PP, Ministro de Defensa (1996-2000).

En el sector privado ha ostentado diferentes cargos: Presidente de Telettra España, Presidente de Cubiertas MZOV, Presidente de Peugeot-Talbot España, Presidente y fundador de Airtel y Presidente de UBS España.

Ha dedicado parte de su vida a colaborar con organizaciones

benéficas y sin ánimo de lucro; ha sido Director General y Presidente de la FAD (Federación de Ayuda contra la Drogadicción) (1987-1996), Presidente de INCIPE

(1989-1996), Presidente del Real Patronato del Museo del Prado (2000-2004), Presidente Fundador del Real Instituto Elcano (2000-2004).

En la actualidad es Presidente de la Consultora Eduardo Serra y Asociados, Vicepresidente de Everis, miembro del Consejo Asesor de Deutsche Bank y del Consejo Asesor de PharmaMar, Presidente de la Fundación Ortega-Marañón, Presidente de la Fundación Transforma España, Presidente de la Asociación Atlántica Española, Presidente del Consejo Asesor de la Cámara Norteamericana de Comercio, Presidente del Consejo Asesor del Círculo de Empresarios, Presidente del Aula de Dirigentes del I.E., Consejero Asesor de Nereo Green Capital, Vicepresidente de la Real Academia de la Mar, Patrono del Museo Nacional del Prado y del Real Instituto Elcano y miembro de la Academia Europea de las Ciencias y las Artes.

### JAVIER SOTA

Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid. Máster en Derecho de la Unión Europea por la Universidad Libre de Bruselas. Program for Management Development (PMD) y Programa de Gestión Estratégica y Liderazgo Social (PLS) por el IESE, de la Universidad de Navarra.

Extensa experiencia en el ámbito de la Cooperación Internacional para el Desarrollo. Ha trabajado en diversas entidades de la Administración Pública (Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, AECID, Fundación FIIAPP, Comunidad de Madrid), del tercer sector (Fundación Humanismo y Democracia, ACTEC Bélgica), del sector privado (Soluzion) y del ámbito universitario (Fundación San Pablo CEU, ISEAD Business School). Co-fundador del Centro de Estudios de Cooperación al Desarrollo (CECOD) y ha sido miembro del Consejo de Cooperación. Recientemente, ha trabajado en Santiago de Chile como Coordinador del Programa CEPAL-AECID. Actualmente, es Jefe del Departamento de Cooperación Sectorial de la AECID.

### JAIME URCELAY

Licenciado en Derecho por la Universidad Autónoma de Madrid y Diplomado en Dirección General (PDG) por el IESE de la Universidad de Navarra. Profesor de Dirección Estratégica, de Comunicación Interna, Clima Organizativo y Responsabilidad Social de la Empresa en el Centro de Estudios Garrigues y de Recursos Humanos y Responsabilidad Social Corporativa en la Universidad Europea de Madrid-IEDE. Pertenece a los consejos de dirección de diferentes iniciativas sociales.

Cuenta con una experiencia de 15 años como Director de Recursos Humanos en las empresas IBERINCO, Iberdrola Generación y Fundación Universitaria San Pablo-CEU y como Director de Gestión de Recursos Humanos en France Telecom España.

Como consultor y formador ha realizado proyectos para las empresas Mapfre, Vocento, Leroy Merlin, BMW, Heineken, Zurich, Supermercados Dinosol, Perfumes & Diseño, BBVA Finanzia, Barclays, CAPSA, Autoridad Portuaria de Gijón, ISASTUR, Sanitas y Reale, entre otras compañías.

### MIGUEL ÁNGEL VALERO DUBOY

Dr. Ingeniero de Telecomunicación y Director del Ceapat, Imserso. Trabaja desde 1995 en las áreas de ingeniería telemática aplicada a la salud, la accesibilidad y la tele-asistencia.

Es profesor titular en la Universidad Politécnica de Madrid desde 2003. Es autor de más de 100 artículos y ponencias en revistas y conferencias nacionales e internacionales. Ha dirigido o participado en 30 proyectos de investigación con marcado carácter de tecnología social y sanitaria.

### ÓSCAR VARA

Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Autónoma de Madrid y amplió sus estudios en la Universidad de Nueva York. Docente del Departamento de Análisis Económico de la UAM desde el año 1992.

Ha presentado ponencias en congresos internacionales en diversos países europeos (Francia, Italia, Grecia, Eslovenia, República Checa, Portugal) y ha impartido clases en programas universitarios en Suiza (en la Fundación Guillé), México (Centro Fox) e Italia (Studium Generale Marcianum).

### RICARDO VÁZQUEZ

Economista por la UCM y, entre otras titulaciones, Executive MBA Instituto Empresa (Año 2000). En Red.es desde el año 2003 siendo actualmente Responsable del Área de Evaluación del ONTSI desde el año 2014.

Desde el Área de desarrollan las evaluaciones y el seguimiento de políticas y programas públicos ejecutados por Red.es. Además de participar en la formulación de los Planes Estratégicos y Operativos de la Secretaría de Estado de Avance Digital y de Red.es.

Anteriormente ha sido responsable en el ONTSI, en el Área de Análisis/Seguimiento, y la de Comercio Electrónico. Anteriormente ha sido responsable del Área de Administración Comercial en Xfera Móviles y Responsable de Créditos en Airtel-Vodafone. Habiendo iniciado su trayectoria profesional como Consultor de Organización y Sistemas en diversas empresas de consultoría en el año 1991.

### MÓNICA VIDAL

Responsable del Área de Política y Acción Climática de Fundación Ecología y Desarrollo (ECODES). Licenciada en Ciencias Ambientales por la Universidad de Salamanca y Máster en Ecología Industrial en la Universidad Autónoma de Barcelona.

Desde 2009 centro mi actividad en el seguimiento e incidencia de políticas climáticas y energéticas tanto a nivel europeo como a nivel nacional. Entre ellas la Legislación Europea sobre Gases Fluorados y su implementación a nivel nacional. Participo en el Grupo de Trabajo de la Oficina Española de Cambio Climático sobre Gases Fluorados, siendo ECODES la única ONG que participa en dicho foro. A nivel europeo participa en el Consultation Forum en relación a la legislación de gases fluorados de efecto invernadero organizado por la Comisión Europea.

## PROFESORES DE GEORGETOWN UNIVERSITY



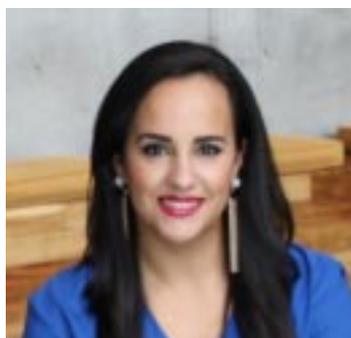
### RICARDO ERNST

Es Profesor en Negocios Globales, Profesor de Operaciones y Logística Global y ex Vice-decano de la Escuela de Negocios McDonough de la Universidad de Georgetown. Es Ingeniero Civil de la Universidad Católica Andrés Bello y MBA del Instituto de Estudios Superiores de Administración, ambos en Venezuela. Recibió una maestría y su Ph.D. en Gestión de Operaciones de Wharton School, University of Pennsylvania.

Es Director Ejecutivo del Latin America Leadership Program y La Iniciativa de Negocios Globales de la Facultad de Negocios de Georgetown.

Se unió a Georgetown en 1987 y sus intereses de investigación incluyen el análisis estratégico de sistemas logísticos tanto en macro como a nivel micro. Ha estado involucrado en el desarrollo de métricas y evaluaciones de desempeño para coordinar proyectos complejos de la cadena de suministro, incluidas organizaciones sin fines de lucro como la Organización Panamericana de la Salud (OPS) y el Banco EX-IM. Ha sido consultor de varias firmas nacionales e internacionales, incluidas General Motors, Michelin, Rockwool, Casa Cuervo, FEMSA (Coca-Cola), Wal-Mart, la Organización Panamericana de la Salud (OPS) y el Banco Mundial.

Es co-autor de “Globalización, Competitividad y Gobernabilidad: Las tres fuerzas disruptivas de los negocios en el siglo XXI” e “Innovación en Mercados Emergentes”.



### DIANE GARZA

se especializa en acelerar el cambio en los líderes para ayudarles a alcanzar su máximo potencial a través del desarrollo del liderazgo, el coaching y el emprendimiento social. Ella es CEO y fundadora de iCatalyze, una empresa dedicada a ofrecer talleres y programas personalizados de desarrollo del liderazgo y coaching.

Previamente, se enfocó en diseñar e impartir programas de desarrollo de liderazgo transformacional en la Universidad de Georgetown en Washington DC, para líderes latinoamericanos de los sectores público, privado y sin fines de lucro. Comprometida con el impacto social y la innovación, asesoró a más de 350 jóvenes líderes en el desarrollo de proyectos sociales que ahora impactan a más de 2,5 millones de personas al año en Iberoamérica. Diane ha impartido cursos y charlas a legisladores, alcaldes, directores de instituciones públicas, empresarios, emprendedores, jóvenes científicos y mujeres líderes, entre otros grupos.

Además de contar con el Grado de Licenciatura de la Universidad de Georgetown y de Master en Responsabilidad Social de la Universidad Anahuac en México, tiene una certificación en Coaching de Liderazgo de la Universidad de Georgetown. También cuenta con un certificado de Harvard en “El arte y la práctica del liderazgo”.

### JUAN S. GONZÁLEZ

Dirige la división de América Latina en The Cohen Group. Anteriormente, González trabajó en el gobierno estadounidense por 16 años enfocado en América Latina y el Caribe con el Departamento de Estado, el Consejo de Seguridad Nacional y la Oficina del Vicepresidente.

Como Subsecretario de Estado Adjunto para Asuntos del Hemisferio Occidental, dirigió las relaciones diplomáticas de los Estados Unidos en Centroamérica y el Caribe. Como asesor especial del vicepresidente Biden de 2013-2015, fue el principal arquitecto de la estrategia del vicepresidente para esa región, incluyendo el reequilibrio de la política económica de los EE.UU. hacia México, la cooperación económica y política diplomática con Brasil, y el lanzamiento de la Iniciativa de Seguridad Energética del Caribe.

De 2011 a 2013, el Sr. González se desempeñó como Director del Consejo de Seguridad Nacional para Asuntos del Hemisferio Occidental. Antes de la Casa Blanca, González ocupó diversos cargos en la Oficina de Asuntos del Hemisferio Occidental del Departamento de Estado, incluido el Jefe de Gabinete del Subsecretario de Estado Arturo Valenzuela. También se desempeñó como voluntario del Cuerpo de Paz en Guatemala de 2001 a 2004.

González tiene una maestría de la Facultad de Servicio Exterior Edmund A. Walsh de la Universidad de Georgetown, donde actualmente es profesor adjunto en el Centro de Estudios Latinoamericanos. Es originario de Cartagena, Colombia.

### JOSE LUIS GUERRERO

Es miembro de INFORMS, POMS, ASQ y ASA y está en el consejo editorial de “Benchmarking for Quality Management and Technology: An International Journal” y en el equipo editorial del “Journal of International Business Study”.

Ha sido ganador de la beca internacional Tinker, la beca de la Fundación Belga Americana para la Investigación y es miembro del Comité de Minorías de la Asociación Americana de Estadística. Es miembro fundador de la Alianza Multinacional para el Avance de la Excelencia Organizacional (MAAOE).

El Dr. Guerrero fue examinador de la American National Science Foundation en las áreas de “Programa de

Transformaciones a Organizaciones de Calidad”, “Programa de Investigación de Producción y Operaciones” y “Programa de Innovación y Cambio Organizacional”. Además, el profesor Guerrero se desempeñó como examinador del Consejo Nacional de Investigación de Estados Unidos en el área de Benchmarking y del Instituto de Educación Internacional.

A nivel internacional, el profesor Guerrero-Cusumano es un examinador de la Fundación Europea para la Gestión de la Calidad (E.F.Q.M.). Ha publicado más de veinticinco artículos en revistas de renombre, entre ellos: Journal of the Operational Research Society, The International Journal of Purchasing and Materials Management, Business Process Re-Engineering and Management Journal, Jurimetrics Journal of Law, Science y Tecnología, Comunicaciones en Estadística y Ciencias de la Información. Ha consultado con varias empresas, incluida General Motors.

### EMILY TAVOULAREAS

Usa diseño y tecnología para hacer que las cosas (productos, experiencias, programas, políticas, organizaciones) funcionen mejor para las personas.

En su carrera, ha sido gerente de productos, diseñadora de servicios, investigadora de usuarios, diseñadora de programas y asesora de altos ejecutivos que transforman los productos, servicios y/u organizaciones que dirigen. En cada función, traduce una comprensión profunda de las necesidades humanas y organizativas en soluciones viables.

De 2013 a 2018 trabajó con el Departamento de Asuntos de Veteranos y la Casa Blanca para modernizar la forma en que el gobierno federal brinda servicios al público. Ha experimentado de primera mano lo que se necesita para modernizar y transformar organizaciones grandes y complejas desde la cofundación del primer equipo a nivel de agencia del Servicio Digital de los EE.UU. y la modernización de la aplicación de Veteranos para el cuidado de la salud, hasta el pilotaje y la ampliación de la metodología de “design thinking” con un equipo intrépido en el Centro de Innovación de VA y sirviendo como Asesor Principal de Políticas para la Ministra de Tecnología de EE.UU. en la Casa Blanca.

Actualmente está construyendo su propia empresa, enseñando en la Universidad de Columbia y trabajando como asesora independiente, ayudando a los líderes de todas las industrias a navegar de manera efectiva el complejo proceso de mejorar su producto / servicio / organización.

### SILVERIO ZEBRAL

Es Jefe de la Unidad de Innovación del Gobierno de la Organización de Estados Americanos (OEA) y Profesor Asociado de Innovación Gubernamental en la Escuela de Posgrado de Gestión Política de la Universidad George Washington (GSPM /

GWU), ambas con sede en Washington DC. Silverio colabora como Profesor Asociado en el Taller de Ostrom sobre Teoría de Políticas y Análisis de Políticas en Indiana University Bloomington y como conferencista invitado para los programas GCL e ILG en la Escuela de Negocios McDonough de la Universidad de Georgetown.

Antes de unirse a la OEA, hizo una carrera como economista de desarrollo en el Banco de Desarrollo Brasileño (BNDES),



como Coordinador Ejecutivo del Centro de Estudios sobre Reforma del Estado en la Fundación Getulio Vargas (FGV) y como investigador asociado en el Instituto Génesis de la Pontificia Universidad Católica de Río de Janeiro (PUC-Rio), Brasil.

Silverio ha trabajado de manera ocasional como consultor, observador y gerente de programas para instituciones de desarrollo internacional (PNUD, BID, AECID, UE) y fundaciones políticas internacionales (IRI, Kas, ODCA, DDC). En estas capacidades, ha dirigido más de 60 misiones técnicas y políticas en apoyo de varios gobiernos a nivel nacional y regional en América Latina y el Caribe sobre desarrollo económico, gobernabilidad democrática, asociaciones público-privadas, innovación gubernamental y fortalecimiento del sector público.

Como economista y politólogo, el Sr. Zebal-Filho tiene una Licenciatura en Gestión Política de GSPM / GWU, una Maestría en Estudios de Desarrollo del Instituto de Posgrado en Estudios Internacionales y de Desarrollo (IHEID) en Ginebra, Suiza y un MBA del Instituto de Empresas (IE) en Madrid, España. Silverio completó sus estudios avanzados de posgrado en negociación, mediación y resolución de conflictos en la Facultad de Derecho de Harvard y en formación diplomática en la Universidad de Oxford. Es miembro del Instituto de Asuntos Internacionales de HM Royal en Londres, Reino Unido.

## INSTITUCIONES QUE COLABORAN EN EL PROGRAMA



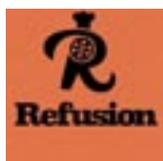
### CÍRCULO DE ORELLANA

Círculo de Orellana es una asociación sin ánimo de lucro constituida en 2015 y formada por más de cuarenta mujeres de sectores profesionales diferentes. Nuestra misión, como parte de la sociedad civil, se centra en detectar talento femenino, ponerlo en valor y divulgarlo. Actuamos desde el pasado hacia el futuro con la idea de generar referencias que sirvan de inspiración a las nuevas generaciones  
[www.circulodeorellana.org](http://www.circulodeorellana.org)



### CUARTETO CAPITAL

El Cuarteto Capital es una agrupación musical formada por jóvenes intérpretes apasionados por lo que hacen. Tras formarse con algunos de los profesores más prestigiosos de España en sus respectivos instrumentos y perfeccionarse posteriormente en diferentes puntos de Europa, deciden emprender este proyecto con el fin de difundir y acercar al público lo que les entusiasma: ¡La música! Desde su nacimiento, nuestro cuarteto ha ofrecido conciertos divulgativos en diferentes puntos de la geografía española. Asociaciones culturales y musicales de Madrid, Toledo, León y Gijón han confiado en nosotros y nos han incluido en su programación y recibiendo muy buena acogida. Recientemente hemos participado en un ciclo de conciertos en Centros Municipales de la ciudad de Madrid, así como en una charla/concierto dirigida a los alumnos de periodismo de la Universidad Francisco de Vitoria presentada por el locutor de RTVE y ganador de un premio Ondas, Martín Llade Con el fin de acercar la música al público no especializado, en nuestros conciertos combinamos obras del repertorio clásico con otras músicas más populares como bandas sonoras o versiones de canciones pop o rock.



### CATERING REFUSIÓN

Refusion Delivery es una iniciativa social en forma de sociedad laboral limitada, que busca impulsar el espíritu emprendedor de chefs refugiados utilizando la comida como lenguaje universal. Queremos ser el primer negocio de comida a domicilio en España en el que los protagonistas sean las personas refugiadas y donde a través de la cocina se puedan dar a conocer las diferentes culturas, costumbres y tradiciones de sus países de origen. El proyecto está inspirado en los eventos Chefugee y el trabajo de Madrid for Refugees con las personas refugiadas.



### FUNDACIÓN DESARROLLO Y ASISTENCIA

En Desarrollo y Asistencia llevamos a cabo programas de acompañamiento a personas que se encuentran en situación de necesidad por soledad, enfermedad, exclusión, discapacidad u otras causas. Comenzamos nuestra actividad en diciembre de 1995. Desde entonces hemos ido creciendo apoyándonos siempre en el deseo de ayudar con nuestro acompañamiento persona a persona y nuestros valores fundamentales como son el reconocimiento de la dignidad de la persona y el respeto a su libertad, el apoyo a la familia y la constancia y el compromiso en el trabajo.



**RED MEXICANA**



**RED CENTROAMÉRICA-CARIBE**



**RED ANDINA**

**REDE VOCARE**



**RED ARGENTINA**



## **COMITÉ ORGANIZADOR**

### **IÑIGO SÁENZ DE MIERA CÁRDENAS**

Director General  
Fundación Botín

### **JAVIER GARCÍA CAÑETE**

Director del Programa  
Programa para el Fortalecimiento  
de la Función Pública en América Latina

### **BRUNO SÁNCHEZ-BRIÑAS VÁZQUEZ**

Director Académico y de Organización  
Programa para el Fortalecimiento  
de la Función Pública en América Latina

### **BORJA CASTAÑEDA PÉREZ**

Coordinador  
Programa para el Fortalecimiento  
de la Función Pública en América Latina

### **SOLEDAD CERDEÑO FRANCO**

Coordinadora  
Programa para el Fortalecimiento  
de la Función Pública en América Latina

## **SÍGUENOS:**

Mail: [redspbotin@fundacionbotin.org](mailto:redspbotin@fundacionbotin.org) -

Facebook: [@redSPBotin](https://www.facebook.com/redSPBotin) (Red Botín de Servidores Públicos)

Instagram: [\\_redspbotin](https://www.instagram.com/_redspbotin) (Red Botín Servidores Publicos)

Twitter: [@becasfbotin](https://twitter.com/becasfbotin)

Linkedin: <http://es.linkedin.com/in/fundacionbotin>

