



## **Palabras del Presidente en la presentación de la Memoria 2014**

*Santander, 25 de junio de 2015*

Buenos días a todos y muchas gracias por acompañarnos en la presentación de la Memoria 2014 de la Fundación Botín.

Antes de entrar en las actividades que recoge la Memoria, quiero empezar teniendo un recuerdo para mi padre, Emilio Botín, que presidió la Fundación desde 1993 hasta su fallecimiento el pasado mes de septiembre.

Estos 21 años que Emilio Botín estuvo al frente del Patronato, han sido sin duda un periodo importantísimo de la Historia de la Fundación: una etapa de profundización en los fines por los que Marcelino Botín y Carmen Yllera la crearon, pero también de crecimiento y de mejora de la profesionalización, eficiencia social y sostenibilidad de nuestras actividades.

Durante su presidencia, la Fundación Botín invirtió en proyectos sociales 360 millones de euros, convirtiéndola en una de las mayores fundaciones privadas de España por volumen de inversión y patrimonio.

Emilio Botín no era dado a presumir de sus actividades filantrópicas y muchas veces ni siquiera quería darlas a conocer, pero creo que este sí es momento, como decía, no sólo de recordarle sino también de agradecerle este compromiso y el modo en el que siempre estuvo dispuesto a impulsar personalmente proyectos que contribuyeran a generar riqueza y desarrollo, en toda España pero sobre todo en Cantabria.



Centrándonos ya en la actividad de la Fundación Botín en 2014, durante el cual hemos invertido 34,4 millones de euros en los fines fundacionales, me gustaría hablarles de dos cosas:

- De los logros conseguidos.
- Y de las líneas fundamentales de la actividad de la Fundación de cara al futuro.

En la memoria viene recogida la actividad de todas las áreas; yo en estas palabras me centraré en algunos de los aspectos más significativos.

**En educación**, que como saben es una de las apuestas fundamentales de la Fundación, 2014 fue un año, sobre todo, de crecimiento.

Sumamos dos nuevas comunidades autónomas, Murcia y Galicia, al programa Educación Responsable. Este programa, como saben, ayuda ya a más de 150 centros educativos de toda España a desarrollar la inteligencia emocional y social de niños y jóvenes.

En el caso de Galicia, además, lo hemos hecho con un nuevo modelo de gestión en colaboración con la Fundación Barrié de la Maza, que está funcionando muy bien.

Esto significa que a día de hoy, más de 70.000 alumnos se benefician ya de este programa educativo en toda España. Educación Responsable, que empezó como un proyecto piloto con sólo tres colegios en Cantabria, se ha convertido ya en una clarísima referencia en el campo educativo.

Pero cuando se crece tanto es muy importante vigilar la calidad. En ese sentido, estamos muy orgullosos de que la satisfacción del profesorado con el programa siga creciendo. Ya está en 3,2 sobre 4, según el sistema de evaluación externa del programa que hace la Universidad de Cantabria.



Por todo ello quiero felicitar a todo el equipo de educación de la Fundación, y especialmente a Fátima Sánchez y a Javier García Cañete, sus directores.

**Ciencia** es otra de las áreas principales de la Fundación. En este ámbito, seguimos muy centrados en mejorar la capacidad de transferencia tecnológica de nuestros mejores científicos en biomedicina. Porque, siendo España una potencia mundial en la producción científica en esta área, aún estamos muy lejos de conseguir que los resultados de las investigaciones de nuestros científicos se conviertan en productos, servicios, empresas o proyectos que generen riqueza y empleo de calidad. Y ese es precisamente nuestro objetivo.

Esto lo hacemos por dos vías:

- A través del programa de transferencia tecnológica, trabajando de la mano con los científicos para ayudarles a hacer ciencia de modo que sea más fácil transferirla a la sociedad.
- Y por medio del proyecto Mind the Gap, que ya lleva funcionando cinco años, invirtiendo recursos humanos y económicos para crear empresas que desarrollen los descubrimientos de los científicos.

En la primera línea de trabajo, en los 10 años que lleva funcionando ya el programa, se ha avanzado mucho, y gracias a la Fundación y a otras instituciones que están trabajando en este campo, nuestro sistema de ciencia va poco a poco adquiriendo una nueva cultura de transferencia.



Pero esto me gustaría que lo escucharan directamente de algunos de los científicos más importantes de nuestro país, por lo que me van a permitir que pongamos este breve vídeo.

En lo que se refiere a Mind the Gap, 2014 ha sido un año destacado:

- Los proyectos puestos en marcha por la Fundación atrajeron el año pasado 3,5 millones de euros de inversores nacionales y extranjeros, de forma que el total acumulado de inversión atraída es ya de 6,3 millones. Este es un indicador concreto y evidente de que el programa funciona.
- Las empresas de Mind the Gap están empleando hoy a 28 personas, 5 de las cuales se incorporaron en 2014, y tuvieron el año pasado una facturación agregada de 380.000 euros. Las empresas de Mind the Gap están valoradas a día de hoy, en conjunto, en 34 millones y medio de euros.

Gracias a estos resultados, Mind the Gap es uno de los primeros programas en nuestro país de lo que en el mundo anglosajón se llama “impact investment”, es decir, inversión que tiene al mismo tiempo un alto impacto social y un posible retorno financiero que la puede hacer sostenible e incluso rentable.

Este es un buen ejemplo de la importancia que en la Fundación Botín ponemos en la innovación, en no dejar de buscar formas nuevas de generar riqueza y desarrollo social.

Enhorabuena, Paco, a ti y a todo tu equipo, por estos magníficos resultados.



**Quiero hablar ahora del Programa de Desarrollo Rural** en el Valle del Nansa y Peñarrubia, que es también un programa muy innovador y que está logrando un nivel de sostenibilidad innegable.

Del enfoque son muy innovadores tres aspectos: la centralidad del propio patrimonio del valle en la búsqueda de medios para generar desarrollo, la transversalidad del plan de acción, y la intensidad de la colaboración público privada tanto en el análisis como en la definición de estrategias y su puesta en marcha.

Luego en el turno de preguntas el director del programa, José María Ballester, les podrá explicar mejor estos aspectos, yo quisiera resaltar aquí dos indicadores claros del éxito del programa, tanto por los objetivos logrados como por su sostenibilidad:

- En objetivos logrados, gracias al programa Nansaemprende hoy día en el Valle hay 32 nuevas empresas funcionando, que han generado 73 empleos y que facturan en total millón y medio de euros anuales.
- Y respecto a la sostenibilidad, ya podemos confirmar que uno de los proyectos más importantes del programa, el de desarrollo ganadero, ya se financia sólo gracias a los mayores beneficios que los ganaderos y las empresas de distribución obtienen por una mejor gestión de la producción y la comercialización de la carne.

Y mientras, el programa además sigue creciendo. En concreto en 2014 un 14%, llegando a las 720 reses sacrificadas.

En este caso quiero dar la enhorabuena no sólo a Jose María Ballester, sino también a Bruno Sánchez, gestor del proyecto, por estos resultados.



En el terreno social, el programa **Talento Solidario** es ya una referencia en el sector social de nuestro país, por su carácter innovador y por los resultados que está obteniendo.

A través de Talento Solidario, la Fundación ayuda a las organizaciones sociales a pensar y poner en marcha proyectos sociales innovadores y sostenibles, por medio de la incorporación a sus equipos de personas desempleadas con alta capacitación profesional, seleccionadas mediante un proceso riguroso, que además de desarrollar los proyectos contribuyen a mejorar la eficiencia y la calidad de la gestión de las organizaciones.

En 2014 se pusieron en marcha 13 proyectos más, siendo en total 64 los que se han impulsado desde el comienzo de esta iniciativa. Estos proyectos no sólo han supuesto un empleo para 75 personas que estaban en el paro, sino que han atendido en conjunto a 1,8 millones de beneficiarios en campos como el desempleo, la educación, o la cooperación al desarrollo.

Pero más importante que el número de proyectos es la sostenibilidad del programa. El 93% de los proyectos siguen en marcha una vez que se acaba la ayuda de la Fundación, que financia el sueldo de estas personas durante un máximo de dos años.

Por lo que respecta al **Centro Botín**, en julio de 2014 tuvo lugar la apertura del túnel al tráfico rodado y la inauguración de la primera fase de la ampliación de los Jardines de Pereda.

Así como en la construcción del edificio, del que ahora daré más detalles, no estamos logrando cumplir un objetivo que era demasiado ambicioso, terminar a tiempo el túnel y los jardines sirvió para mejorar mucho el espacio que rodea al Centro, tanto para los vehículos como sobre todo para los ciudadanos y visitantes de Santander, que desde



hace un año ya pueden disfrutar de unos nuevos Jardines mucho más amplios y que llegarán en su momento hasta el borde de la Bahía.

Esa inauguración de los Jardines, y las 80 actividades que la Fundación organizó en verano, en las que participaron más de 35.000 personas, nos dieron además una idea de cómo el Centro Botín y su entorno pueden llegar a dinamizar Santander y Cantabria.

Otro hito que querría resaltar, porque aunque pueda pasar desapercibido tiene una enorme importancia, es el apoyo de los amigos y los voluntarios del Centro Botín.

No sólo 2014 cerró con 13.000 amigos del Centro Botín, sino que adicionalmente más de 100 voluntarios ayudaron a que las actividades de verano fueran todo un éxito. Nos enorgullece que tantas personas hayan pensado que merecía la pena dar su tiempo para que el Centro Botín contribuya a mejorar la vida de Santander.

Desde aquí quiero darles las gracias a cada uno de ellos, así como a los que ya se han comprometido para ayudar en las actividades de este año, que por cierto les adelanto que Fátima Sánchez les presentará la semana que viene.

Respecto a lo que será el contenido del Centro, que no olvidemos que es lo verdaderamente importante, quiero resaltar dos hechos que muestran que vamos en la buena dirección:

En primer lugar, la calidad de la programación artística de la Fundación, que será la base del Centro Botín, sigue al máximo nivel. Muy buena prueba de ello es que, de los 168 artistas que han sido becarios de la Fundación, este año tenían presencia en Arco, la importante feria de arte que se celebra anualmente en Madrid, 76 becarios, y 16 de ellos en más de una galería.



Pero además el propio programa de exposiciones de la Fundación, no por el hecho de tener en marcha la construcción del Centro, ha bajado su calidad o su intensidad: en 2014, las exposiciones de los dibujos de Madrazo, de la obra de los becarios de la Fundación, y de Carlos Garaicoa tuvieron cerca de 30.000 visitantes.

Esta última, la de Garaicoa, ha sido además para la Fundación un hito muy importante del que estamos muy satisfechos, porque como recordarán produjimos varias piezas verdaderamente excepcionales y complejas, pensadas por el artista específicamente para Santander y para nuestra sala de exposiciones. La muestra tuvo un eco enorme, y no les niego que supuso un entrenamiento magnífico para lo que será la actividad expositiva del Centro Botín.

Por eso quiero dar la enhorabuena a todo el equipo de artes plásticas, de forma muy especial a Begoña Guerrica Echevarría y a su Director, Benjamin Weil.

En segundo lugar, que en mayo de 2014 presentamos el informe “Artes y Emociones que Potencian la Creatividad” que la Fundación ha hecho con la Universidad de Yale.

Este informe constituye la base del que será el programa educativo del Centro, que estará centrado en el desarrollo de la creatividad a través de las artes. Hemos querido dejar unas copias en la sala por si alguno no lo tiene, y de todas formas les podremos ampliar información luego si quieren.

Respecto al desarrollo de las obras de los edificios del Centro Botín, en los últimos meses se ha avanzado significativamente tanto en las instalaciones e interiores como en la envolvente de los edificios:

- Se ha terminado el lucernario de la cubierta del volumen Oeste, y la colocación de la chapa base del volumen Este, sobre la que ya irán las piezas cerámicas.





- Se han colocado ya más de 50.000 piezas cerámicas, sobre todo en la cubierta y en la fachada del volumen Oeste.
- Las salas de exposiciones van tomando forma, la tabiquería de la primera planta está casi terminada, y la de la segunda está aproximadamente a un 25%.
- Las instalaciones han avanzado hasta el 50% en el volumen Oeste, y hasta el 25% en el Este.

De cara al futuro, como ya dijimos hace tiempo, el desarrollo de la obra depende mucho de cómo avance la colocación de las fachadas, que serán las que darán la estanqueidad de ambos edificios.

Una vez tengamos esa estanqueidad, quedarán unos 10 meses para que el Centro se termine.

Podremos comunicar la fecha de inauguración una vez estos trabajos de las fachadas hayan terminado, y se hayan cerrado las conversaciones con todos los equipos involucrados en el proyecto, de forma que quede fijado el marco jurídico y económico adecuado para la finalización de la obra.

Como les hemos venido manifestando de forma reiterada, lo importante es concluir el Centro Botín con la calidad adecuada y de acuerdo a los costes acordados.

En fechas próximas les convocaremos para una nueva reunión informativa en el propio Centro, al igual que hemos venido haciendo en los últimos meses, para comentarles en detalle el avance de las obras.



Como ven, el año 2014 fue un año muy intenso, con muchísima actividad en todos los campos en los que actuamos, y con unos resultados muy satisfactorios.

Por ello quiero dar las gracias a todos los trabajadores y colaboradores de la Fundación Botín.

Su compromiso y dedicación, en un año que por motivos obvios ha sido especialmente difícil, es lo que ha hecho posible el desarrollo de tantos proyectos y actividades.

Para terminar me gustaría añadir tres cosas respecto al futuro de la Fundación Botín:

Primero, incidir en algo que ya dijimos cuando asumí la presidencia el pasado mes de septiembre: el total compromiso del Patronato, y el mío personal, con las líneas de actuación y los programas que la Fundación viene desarrollando en los últimos años.

En segundo lugar, y muy relacionado con el primer punto, quiero remarcar explícitamente que el principal compromiso de la Fundación Botín es con Cantabria, y en concreto con el proyecto del Centro Botín.

La Fundación Botín es una fundación nacional, y sus programas de ciencia, de educación y de desarrollo del talento están logrando un gran impacto en todo el país, pero nuestro principal objetivo es seguir contribuyendo al desarrollo de esta región, buscando nuevas formas de crear riqueza económica y social.

Y en este sentido, estamos convencidos de que el Centro Botín es la mejor forma de responder a nuestra misión fundacional. El Centro va a ser sin duda, como dijo Emilio Botín, nuestro proyecto más global y más social, pero también el más local. Su principal objetivo será contribuir, con las artes, al desarrollo de Santander y de Cantabria.



En tercer lugar, y por último, que la actividad de la Fundación Botín seguirá estando presidida por los que son los dos elementos más importantes de nuestra identidad:

- La innovación, pues hoy más que nunca, en España, necesitamos encontrar formas nuevas de generar riqueza económica, social y humana.
- Y la responsabilidad, mejorando si cabe las formas de medir el impacto social de cada uno de nuestros proyectos para estar seguros de que cada euro que invertimos tiene la máxima eficiencia social.

La innovación y la medición del impacto social de las inversiones son dos de los mayores retos que tiene el sector social de nuestro país para contribuir a la prosperidad de nuestra sociedad.

Y siendo la Fundación Botín una de las fundaciones privadas de referencia en España, tenemos la obligación de continuar la labor liderada por Emilio Botín durante las últimas dos décadas, y seguir contribuyendo, humildemente pero con decisión, a esa labor que es de todos.

Muchas gracias de nuevo por su tiempo. Estamos a su disposición para responder a las preguntas que tengan.